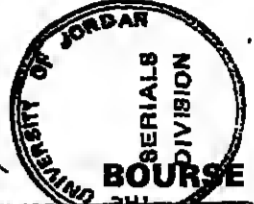


مركز البحث

# L'Economie : la guerre industrie-commerce

## Le Monde

15, rue Falguière, 75001 Paris Cedex 15



CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15059 - 7 F

MARDI 29 JUIN 1993

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MERY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

Alors que les Occidentaux font preuve de compréhension

Malgré la faiblesse de la consommation

### La loi du talion

ON discutera sans doute longtemps des dégâts causés par le raid américain sur Bagdad et de son « efficacité ». Comme pendant la guerre du Golfe, la difficulté des « évaluations » aériennes et les tentatives de rétention d'informations par le Pentagone vont se combiner avec les truquages de la propagande irakienne, les protestations orchestrées et les « visites guidées » de journalistes à Bagdad pour rendre difficile tout jugement.

Il n'y a rien de mystérieux en revanche dans les motivations de M. Clinton. En dehors des arrière-pensées de politique intérieure prêtées par la presse à un président « novice » soucieux de démontrer à bon compte sa « détermination », il convient d'observer que les Américains, depuis l'attentat du World Trade Center et l'arrestation d'un réseau d'extrémistes islamistes, commencent à découvrir un terrorisme connu depuis longtemps en Europe, mais qui avait jusqu'à présent épargné leur territoire. Enfin, personne ne s'apitroiera sur le dictateur de Bagdad, frappé au cœur de son système dans ce qu'il a de plus répressif.

Il reste que l'on déplore des « dommages collatéraux » (en terme plus crû, des victimes civiles) et que de telles actions punitives provoquent interrogations et malaises. D'abord parce que, à la différence de toutes celles qu'avait entreprises M. Bush contre l'Irak, celle-ci n'a pas été approuvée par l'ONU. Ensuite parce que le lien avec une tentative d'attentat vieille de plus de deux mois et avortée très tôt n'apparaît pas décisif, d'autant que la procés des coupables présumés n'est pas terminé et que les méthodes de la justice koweïtienne sont sujettes à caution.

Enfin et surtout parce que la « gendarmerie » s'expose inévitablement au rapproche d'utiliser « deux poids deux mesures ». Ainsi de nombreux pays arabes, y compris les plus proches des États-Unis comme l'Égypte, ont regretté que les exactions des Serbes contre les Musulmans de Bosnie ne soient pas sanctionnées de manière aussi radicale.

LES mêmes ont d'ailleurs maintes raisons de juger l'Irak d'aujourd'hui beaucoup moins inquiétant pour eux que l'Iran, devenu à la faveur de la guerre du Golfe une puissance régionale en expansion tant sur le plan idéologique que sur le plan militaire. Sans parler de son appui au terrorisme, illustré par les nombreux assassinats d'opposants exilés et la condamnation à mort portée contre Salman Rushdie.

C'est ici que l'initiative de Bill Clinton peut le conduire à aller beaucoup plus loin. Pourquoi ne pas frapper de la sorte les autres pays qui encouragent le terrorisme, l'Iran mais aussi le Soudan (les membres du réseau récemment démantelé aux États-Unis sont en majorité des ressortissants de ce pays), voire, à nouveau, la Libye du colonel Kadhafi, déjà frappée d'une manière analogue par Ronald Reagan en 1986 ? A cet égard, il est étonnant que l'on parle à Washington d'un « message » adressé, bien au-delà du dictateur de Bagdad, à d'autres auteurs de terrorisme dans le monde.

M0147 - 0829 0 - 7.00 F

### Les alliés arabes des États-Unis craignent les conséquences du raid sur Bagdad

Le Pentagone a qualifié, dimanche 27 juin, de « succès » le raid de missiles de croisière lancé, la nuit précédente, sur le siège à Bagdad des services secrets irakiens, accusés d'un attentat manqué contre l'ancien président George Bush. L'attaque américaine, qui a fait six morts selon Bagdad - Washington reconnaît que trois missiles ont manqué l'objectif, - a reçu l'appui des principaux alliés des États-Unis, mais la France a marqué une réserve, tandis que les alliés arabes des États-Unis craignent les conséquences du raid.

#### « Légitime défense »

WASHINGTON

de notre correspondant

Le « message » est multiple. En ordonnant le raid contre Bagdad, Bill Clinton a confirmé que la politique des États-Unis à l'égard de l'Irak ne changeait pas : toute provocation sera suivie d'une riposte. Mais le président américain a aussi saisi l'occasion pour tenter de dissiper toute impression floue de l'indécision dans l'exercice de ses fonctions.

Confronté à des « preuves irréfutables » selon lesquelles le régime irakien avait tenté d'assassiner George Bush, lors d'une visite de l'ancien président au Koweït en avril dernier, Bill Clinton, déjà soupçonné de pusillanimité, pouvait difficilement rester sans réagir.

Étalée dans la presse, considérée comme indiscutable par le FBI, la CIA et le ministère de la justice, l'implication du régime irakien dans la tentative d'assassinat posait à M. Clinton un défi - intérieur et extérieur - que sa situation politique ne lui permettait pas de ne pas relever.

Les autorités ont invoqué la « légitime défense » pour expliquer que les États-Unis aient agi seuls et n'aient sollicité qu'ultérieurement l'approbation du Conseil de sécurité de l'ONU.

ALAIN FRACHON

Lire la suite, l'article de FRANÇOISE CHIPAUX page 4 et nos Informations page 5

### Ebauche d'alternance au Maroc

Le succès relatif de l'opposition aux élections législatives ne modifiera guère les règles du jeu politique

RABAT

de notre envoyé spécial

Les élections législatives du 25 juin ont été « un moment exceptionnel dans la vie démocratique du Maroc », comme l'a assuré Driss Baï, ministre de l'Intérieur et de l'Information, ou « un nouveau rendez-vous manqué avec l'Histoire », comme l'avait prédit l'Union marocaine du travail (UMT). Au royaume de Hassan II, le pire cotoie souvent le meilleur.

Force est de constater que la campagne électorale n'a pas été entachée de graves entorses à la liberté d'expression, que les médias locaux se sont fait largement l'écho des programmes des candidats à la députation. Que toutes sortes de dispositions pra-

tiques et juridiques ont été mises en place pour assurer, conformément aux directives royales, une meilleure transparence du scrutin. Il faut aussi la peine de remarquer que les trois quarts des élus - 167 sur 222 - sont parmi lesquels deux femmes, vont faire leurs premières armes au Parlement, et que 61 % d'entre eux possèdent un diplôme d'enseignement supérieur.

M. Baï a beau se féliciter du « climat incontestable de sincérité, d'honnêteté et de transparence » dans lequel se sont déroulées les opérations électorales, prétendre « n'avoir enregistré aucune désobéissance de la part des agents d'autorité », les principales formations politiques, même celles qui semblaient avoir le vent en poupe, s'inscrivent en faux contre ses

déclarations. Le parti de l'Istiqlal et l'USFP ont ainsi déploré, dans un communiqué, « qu'après trois années d'indépendance (...) les Marocains endurent toujours les plus affreuses formes d'ingérence, de pression et de falsification » de la part des auxiliaires de l'administration.

Peut-être est-ce, entre autres, pour cette raison-là que les électeurs ne se sont pas rendus en foule aux urnes : le taux de participation - 62,75 % - est inférieur de quatre points à celui des élections législatives de septembre 1984, et même, de manière inhabituelle - effet de la sécheresse et de l'exode rural ? - plus faible à la campagne qu'en ville.

JACQUES DE BARRIN

Lire la suite page 5

### Ecole : la loi Falloux modifiée



Selon la proposition de loi adoptée en première lecture lundi 28 juin par l'Assemblée nationale, les établissements d'enseignement privé sous contrat pourront désormais bénéficier d'une aide des collectivités locales à parité avec les établissements publics.

### Japon : une société en « crise douce »

I. - La découverte du bien-être

Illustré par la récente chute du gouvernement Miyazawa, l'écroulement du Parti libéral démocrate, au pouvoir depuis 1955, reflète les incertitudes politiques d'un Japon qui doit renouveler sa Chambre basse le 18 juillet. Face à une crise économique pourtant plus contenue que dans d'autres pays développés, la société n'a pas encore assimilé les évolutions de prospérité à présent révolues.

TOKYO

de notre correspondant

Le Japon deviendrait-il le moins japonais ? Question récurrente d'un Occident qui se rassurerait d'une convergence « électable » vers son propre modèle de modernité avec, aujourd'hui, son cortège de confusion et de désen-

cheatements. Comme toute société, le Japon évolue : fossé entre les générations, infléchissement des valeurs et des modes de vie, vieillissement, poids accru des femmes, affaiblissement de l'autorité morale de l'élite, mise en cause du monopole du Parti libéral démocrate, au pouvoir depuis 1955 mais qui donne, ces dernières années, l'impression de tourner à vide.

Centre névralgique d'une région épargnée par les conflits et de l'abandon de la teosoin - Cambodge, Corée - et de surcroît de pleines espérances, le Japon semble pourtant à l'écart de ce vacillement des repères que connaît l'Europe, et aussi des affres d'une Amérique en panne de grand dessein. Il n'en demeure pas moins que sa crise économique - entraînée par l'effacement de la « bulle financière », alimentée par la spéculation boursière et immobilière et qui s'est traduite par un ralentissement de l'acti-

tivité - est sévère ; elle appelle des restructurations et occultera les mutations sociales.

Ces évolutions déconcertent les Japonais, absorbés pour la plupart dans une lutte plus âpre pour le quotidien : l'aspiration au changement, l'étrécissement de la marge de manœuvre politique et une appréhension diffuse pour l'avenir nourrissent un sentiment nouveau de creux de vague et d'horizon houleux. L'évolution dans les modes de vie dénote cependant une société moins tirée par le productivisme, plus fluide, diverse, complexe, plus difficile à saisir aussi.

Le Japon apparaît en transition entre une société à l'assaut du rendement et une autre plus saine, davantage préoccupée de bien-être et orientée vers une croissance plus lente et moins heurtée.

PHILIPPE PONS

Lire la suite page 6

(Publicité)

Y A-T-IL  
UNE VIE ACTIVE  
APRÈS  
LA VIE ACTIVE ?

UNE 3<sup>ème</sup> VIE  
PAR EXEMPLE.

PAGE 27

A L'ÉTRANGER : Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 2,50 S ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Danemark, 14 KR ; Espagne, 180 PTA ; Grèce, 250 DR ; Irlande, 1,20 £ ; Italie, 2 400 L ; Luxembourg, 45 FB ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 180 PTE ; Sénégal, 450 F CFA ; Suède, 15 KRS ; Suisse, 1,50 FS ; USA (NY), 2 \$ ; USA (autres), 2,50 \$.



Clément Martin



مكتبة النخيل

# ÉTRANGER

BOSNIE : en invitant MM. Owen et Stoltenberg à une réunion de la présidence collégiale

## M. Izetbegovic semble renoncer à boycotter les négociations

Les combats se sont intensifiés pendant le week-end, surtout en Bosnie centrale, à la veille des nouvelles pourparlers sur l'avenir de la République bosniaque qui devaient avoir lieu à Genève lundi 28 juin, sans le président Izetbegovic, puis avec lui et son invitation en Bosnie même dans le courant de la semaine.

Le cessez-le-feu décrété le 18 juin, qui avait ramené une certaine accalmie à Sarajevo, a aussi été brutalement rompu samedi dans la capitale bosniaque. Un obus de mortier s'est abattu dans la rue Dragice-Pravice, une artère fréquentée du quartier est où les gens vont chaque jour chercher de l'eau à proximité de l'un des cantonnements de la FORPRONU. Il a fait sept morts, âgés de quatre à vingt-deux ans. Les victimes, des enfants qui jouaient dans la rue, des jeunes gens qui passaient, devaient être enterrés dans le petit cimetière qui borde la mosquée de Gazi-Mehmed-Beg Isakovic, sur les hauteurs de Sarajevo. Ce drame n'est pas sans rappeler celui qui s'était produit dans le faubourg de Dobrinja, proche de l'aéroport, le 1<sup>er</sup> juin dernier, quand onze jeunes qui jouaient au football avaient péri sous des tirs d'obus serbes. De violents combats impliquant les trois parties belligères se

**"N'importe où n'importe quand"**

Toujours selon Radio Sarajevo, il s'agit d'une attaque concertée de la part des forces serbes et croates. Cette alliance en Bosnie centrale des deux anciens ennemis a été dénoncée par le commandant en chef des forces bosniaques musulmanes, Rasim Delic. Aucune confirmation d'une collaboration entre Croates et Serbes sur le terrain n'a cependant pu être apportée par la FORPRONU. En ce qui concerne les négociations, l'élément nouveau est l'invitation faite par M. Izetbegovic aux médiateurs internationaux, David Owen et Thorvald Stoltenberg, de participer à une réunion de la présidence collégiale bosniaque, au sein de laquelle sont représentés les trois communautés. Cette réunion pourrait avoir lieu vers le milieu de

la semaine. Les médiateurs se sont en effet empressés de répondre favorablement à cette invitation, en faisant savoir dimanche qu'ils étaient prêts à rencontrer le président Izetbegovic et les huit membres de la présidence « n'importe où et n'importe quand », sous réserve que les conditions de sécurité soient réunies. M. Izetbegovic a proposé que la rencontre se tienne en Bosnie centrale.

Le président Izetbegovic et le vice-président Ejup Ganic, également musulman, ont été mis en minorité la semaine dernière au sein de la présidence collégiale, dont les autres membres ont engagé sans eux des négociations, sous l'égide de MM. Owen et Stoltenberg, sur la base d'un partage de la Bosnie en trois entités ethniques proposées par les dirigeants serbes et croates. Ces négociations, dans lesquelles la partie musulmane n'est représentée que par Fikret Abdic, le rival d'Aljib Izetbegovic, devaient se poursuivre ce lundi à Genève. Les participants ont cependant fait savoir qu'ils ne concluraient aucun accord à cette occasion. Dans un entretien au *Journal du dimanche*, lord Owen a souligné qu'il « ne souhaite pas voir M. Izetbegovic mis à l'écart ». Il a reconnu que le plan serbo-croate de partition confédérale de la Bosnie n'a qu'une « faible chance » d'être accepté par les musulmans bosniaques, mais a déclaré qu'il ne désespérait cepen-

dant pas de rallier le président bosniaque à ce projet. Même contesté, M. Izetbegovic semble en effet être un élément indispensable à tout éventuel accord. Le quotidien serbe *Vecernje Novosti* estimait ainsi complètement illusoire la démarche de l'Europe consistant à négocier uniquement avec la présidence collégiale bosniaque, alors que celle-ci n'a aucun pouvoir sur l'armée bosniaque. La trêve européenne (les ministres des affaires étrangères britannique, danois et belge) avait reçu samedi à Bruxelles sept membres de cette présidence. Le journal serbe faisait remarquer que même l'unique

Musulman de ce groupe, M. Fikret Abdic, homme fort de l'enclave de Bihać, « n'arrive pas à s'imposer » devant le chef militaire de cette région, le commandant Ramiz Drekovic. D'autre part, le président Frajo Tadjman s'est prononcé samedi pour une prolongation d'un mois du mandat de la FORPRONU en Croatie, période pendant laquelle les Serbes de Croatie « devront signer le plan de paix » (élaboré sous l'égide de Cyrus Vance pour la Croatie et « coopérer avec les autorités croates pour son application ». - (AFP, AP, Reuter.)

Un journaliste turc tué à Sarajevo. - Un journaliste turc, Omer Tasar, âgé de dix-neuf ans, a été tué par balles dimanche 27 juin à Sarajevo. Omer Tasar, journaliste de *Milit Gazette*, a été touché à la poitrine par une balle de mitrailleuse, n'indiquant son collègue Hikmet Sarioglu. Il se trouvait dans un des cimetières de la ville où devaient avoir lieu les funérailles des sept victimes du bombardement de samedi soir dans la capitale bosniaque. Il portait un gilet pare-éclats, mais sans les plaques qui permettent d'arrêter les balles d'un certain calibre, a encore expliqué son confrère. - (AFP.)

TURQUIE : l'agitation kurde

## Des touristes étrangers ont été blessés dans des attentats imputés aux séparatistes

Plus de vingt personnes, dont douze touristes étrangers - allemands pour la plupart - ont été blessées dimanche soir dans la station balnéaire méditerranéenne d'Antalya par l'explosion de quatre bombes, nous signale notre correspondant en Turquie Nicole Pope. Ces attentats, les premiers dirigés contre des touristes étrangers, n'ont pas été revendiqués, mais ils semblent avoir été organisés par le PKK, qui avait annoncé, le 8 juin, qu'il allait s'attaquer aux cibles touristiques en Turquie.

Une première explosion a eu lieu peu avant 22 heures dans une pension, suivie, quelques minutes plus tard, par trois autres déflagrations qui ont secoué les environs de l'hôtel Sheraton. Les bombes semblaient avoir été simplement lancées à partir de véhicules. L'état de trois des blessés, dont un enfant turc de trois ans, est jugé sérieux. Une vingtaine de personnes ont été arrêtées à la suite de ces incidents.

Dans le Sud-Est anatolien, à majorité kurde, vingt personnes au moins ont trouvé la mort au cours du week-end. A Sirnak, cinq combattants du PKK ont été tués dimanche lors d'affrontements avec les forces de sécurité. Sept autres militants kurdes sont morts samedi au cours de plusieurs autres confrontations. Dans la province de Mardin, des combattants du PKK ont attaqué un village contrôlé par des miliciens pro-gouvernementaux, tuant huit personnes dont quatre femmes et deux enfants. Le corps d'un dirigeant local du Parti populaire républicain (CHP, social-démocrate), enlevé samedi par des militants kurdes, a été retrouvé dimanche dans la province d'Erzincan.

Après l'offensive médiatique lancée jeudi dernier, de nouvelles manifestations à l'instigation du PKK ont eu lieu en Europe et jusqu'en Australie : un groupe de vingt-trois « Kurdes » hommes, femmes et enfants, a occupé lundi pendant une heure, et demi, un bureau des Nations unies à Sydney, avant de se rendre aux autorités australiennes. A Paris, plusieurs centaines de Kurdes se sont rassemblés samedi, place de la République, pour protester contre la répression menée par les forces armées turques.

En Allemagne, le même jour, des affrontements entre des Kurdes et des Turcs se sont produits autour du consulat d'Ankara à Karlsruhe. De même, aux Pays-Bas, environ un millier de Kurdes ont manifesté pacifiquement à La Haye, devant le Parlement et le Palais royal. En Suisse, des centaines de Kurdes ont manifesté à Zurich, pour protester contre la mort du manifestant tué jeudi à Berne devant l'ambassade de Turquie, dont Ankara refuse toujours d'ouvrir les portes aux policiers suisses chargés de l'enquête (le Monde daté 27-28 juin).

ALLEMAGNE : dans la région est-allemande du Mecklembourg-Poméranie

## Un policier et un terroriste tués lors de l'arrestation de deux membres de la Fraction armée rouge

BERLIN

de notre correspondant

Un policier et un terroriste ont été tués, dimanche 27 juin près de Schwerin lors de l'arrestation de deux des derniers membres encore en liberté d'un groupe actif de la Fraction armée rouge (RAF), le mouvement terroriste allemand d'extrême-gauche. Tombés dans les mailles du filet policier devant la petite gare de Bad Kleinen, dans la région est-allemande du Mecklembourg-Poméranie, Birgit Hogefeld, trente-six ans, et Wolfgang Grams, quarante ans, figuraient sur tous les avis de recherche affichés depuis des années dans les bâtiments publics allemands.

Les deux terroristes, qui avaient déjeuné dans un restaurant de la place de la Gare, étaient attendus à leur sortie par un commando du groupe d'action anti-terroriste allemand GSG-9. Les policiers n'ont pu empêcher Birgit Hogefeld de se

saisir d'une arme et d'ouvrir le feu, déclenchant la fusillade meurtrière. Wolfgang Grams a été atteint d'une balle dans la tête. Le policier est mort au cours de son transfert à l'hôpital. Deux autres personnes, dont une employée des chemins de fer, ont été légèrement blessées par balles.

**Troisième génération**

Birgit Hogefeld et Wolfgang Grams appartiennent à la troisième génération de la RAF, l'organisation clandestine créée à la fin des années 60 par Andreas Bader et Ulrike Meinhof. Passés à la clandestinité dès 1968, ils feraient partie de ces terroristes qui auraient trouvé un refuge et une nouvelle identité avec la complicité de l'extrême gauche allemande, avait officiellement suspendu toute action armée en 1992.

La justice allemande soupçonne Hogefeld et Grams d'avoir participé au dernier grand attentat revendiqué par la RAF, l'assassinat en 1991 de Detlev Rohwedder, le président de la Treuhandschaft, l'organisme chargé de privatiser l'appareil industriel et commercial est-allemand. Ils étaient également recherchés dans le cadre de l'enquête sur l'assassinat des industriels Karl Heinz Beckurts et Ernst Zimmermann, dans les années 80 et avec la tentative manquée en 1988 contre Hans Tietmeyer, à l'époque secrétaire d'Etat aux finances. Très affaibli par la chute de la RDA, la RAF, qui dispose toujours de nombreux sympathisants dans la nébuleuse de l'extrême gauche allemande, avait officiellement suspendu toute action armée en 1992.

HENRI DE BRESSON

AZERBAÏDJAN : tandis que la rébellion se rallie au pouvoir à Bakou

## Nouvelle avancée arménienne dans le Haut-Karabakh

L'Arménie est en passe de contrôler l'ensemble du Haut-Karabakh, alors que l'Azerbaïdjan tente de se sortir du chaos politique dans lequel il est plongé depuis un mois. Les forces arménennes du Haut-Karabakh ont affirmé dimanche soir 27 juin qu'elles avaient pris Mardakert, la dernière ville que contrôlaient encore les forces azerbaïdjanaises dans l'enclave.

« Les rues de Mardakert ont été nettoyées » et il n'y reste plus de soldats azéris, a déclaré à l'AFP un responsable à l'état-major arménien à Stepanakert, capitale du Haut-Karabakh, enclavée majoritairement par des Arméniens mais située en territoire azerbaïdjanais dont elle dépend administrativement. La prise de Mardakert, qui constituerait un tournant dans cette guerre vieille de cinq ans, n'a pas été confirmée à Bakou mais le nouveau maître de l'Azerbaïdjan, Gueïdar Aliev, a reconnu samedi que ses forces se trouvaient en difficulté dans le Haut-Karabakh.

A Bakou, un dénouement de la grave crise politique qui a abouti la semaine dernière à la destitution du président Aboulfaz Elchibey par les députés est en vue : selon l'agence russe Interfax, la rébellion dirigée par le colonel Sourat Gousseinov s'est ralliée dimanche à Gueïdar Aliev, l'ancien dirigeant soviétique devenu président du Parlement azerbaïdjanais puis « président par intérim », vendredi, après le vote de destitution du président Elchibey - qui avait été élu au suffrage universel. Le colonel Gousseinov est arrivé dimanche à Bakou, où il s'est entretenu avec M. Aliev. « Je souhaite parvenir à un accord et à une réconciliation nationale dès que possible. Pour cela, je suis prêt à tout compromettre », a déclaré le colonel Gousseinov. On s'attend généralement à Bakou à ce que le chef de la rébellion se voit offrir un important poste gouvernemental par M. Aliev.

Les troupes rebelles qui s'étaient avancées jusqu'à Bakou vont maintenant se retirer pour aller prêter

main forte aux forces gouvernementales qui affrontent les troupes arménennes du Haut-Karabakh, selon Interfax. Les rebelles ont été incorporés à l'armée nationale sur décret du ministre de la défense.

Sans perdre de temps, Gueïdar Aliev a commencé à consolider son pouvoir en limogeant samedi trois proches de M. Elchibey : le ministre des affaires étrangères Tokik Gassimov, le chef de la radio-télévision Mehmet Ismail et un haut-responsable administratif, Arif Rakhimadze. Le secrétaire d'Etat Ali Karimov, proche conseiller de M. Elchibey, a démissionné de lui-même en dénonçant le « coup d'Etat » par lequel le président élu a été déposé. M. Aliev a nommé un vice-ministre des affaires étrangères, Albert Salsamov, à la tête de la diplomatie azerbaïdjanaise.

Quelque cinq mille sympathisants du front populaire, le mouvement de M. Elchibey, ont manifesté samedi à Bakou pour réclamer le retour du président. Pendant ce temps, M. Aliev qualifiait de « tragi-comiques » les prétentions de M. Elchibey à diriger le pays depuis la petite province de Nakhitchevan où il s'est réfugié. - (AFP, Reuter, AP, UPI, Itar-TASS.)

Le désaccord sur la situation de la minorité hongroise

## L'entrée de la Slovaquie au Conseil de l'Europe oppose Budapest à Bratislava

BUDAPEST

de notre correspondant

A la veille de l'assemblée du Conseil de l'Europe, qui doit se prononcer mercredi 30 juin, sur le principe de l'adhésion de la Slovaquie indépendante, la Hongrie a engagé une partie de bras de fer diplomatique avec Bratislava pour retarder l'admission de la Slovaquie au sein de cette instance européenne. Budapest juge en effet que les garanties accordées à l'importante minorité magyare de Slovaquie (600 000 personnes, soit environ 10 % de la population slovaque) sont insuffisantes, et affirme qu'elles ne sont pas conformes aux normes du Conseil de l'Europe.

La réunion de cinq heures à huis clos entre les ministres des affaires étrangères des deux pays, Géza Jeszenszky et Jozef Moravcik - qui s'est tenue à la demande du ministre slovaque, M. Moravcik - samedi à Viesgrad, au nord de Budapest, s'est apparemment soldée par un échec, car les deux parties ont refusé de faire la moindre déclaration à la presse.

Même si rien n'a filtré de cette rencontre, une réconciliation paraît improbable, tant le ton est monté entre ces deux pays voisins ces derniers jours. Le chargé d'affaires magyar à Bratislava n'a été convoqué par le président du Parlement slovaque et le Premier ministre hongrois Jozsef Antall à réuni, samedi à Budapest, les ambassadeurs de la troule de la CEE (Grande-Bretagne, Danemark et Belgique) pour

leur expliquer la position de son pays. La République tchèque, dont l'adhésion au Conseil de l'Europe doit également être examinée le 30 juin, craint que cette affaire porte de l'ombre à sa propre candidature, et le président Vclav Havel a exprimé son « angoisse » et son « incompréhension » à l'ambassadeur hongrois à Prague.

**La méfiance de la Roumanie**

Les quatre partis de la minorité magyare de Slovaquie font campagne depuis plusieurs mois déjà auprès du Conseil de l'Europe pour lui demander de faire pression sur le gouvernement de Bratislava. De leur côté, les autorités de Budapest critiquent plus particulièrement le projet de redécoupage administratif

de la Slovaquie et exigent des garanties sur la défense du droit à l'enseignement en hongrois.

Mais cette offensive diplomatique de la Hongrie pourrait être contre-productive : elle a déjà éveillé la méfiance instinctive de la Roumanie - qui abrite une importante communauté magyare - et pèse sur la poursuite des fragiles tentatives de coopération au sein du groupe de Viesgrad, qui rassemble les quatre pays d'Europe centrale. Isolée, la Hongrie risque aussi de s'enfermer encore davantage dans un dialogue de sourds avec Bratislava, avec qui les relations sont particulièrement délicates depuis la mise en route, en octobre dernier, de la centrale hydroélectrique slovaque de Gabikovo, sur le Danube.

YVES-MICHEL RIOLS

ALBANIE : un militaire tué et un autre blessé à la frontière avec la Macédoine. - La radio albanaise a indiqué, lundi 28 juin, qu'un officier a été tué et un sous-officier grièvement blessé, samedi 26 juin, à la frontière avec la Macédoine par des gardes-frontières macédoiens. Des sources policières à Skopje avaient annoncé que les deux hommes s'étaient avancés vers les gardes-frontières et avaient ouvert le feu. - (AFP.)

ESPAGNE : l'ETA revendique l'attentat de Madrid. - L'organisation indépendantiste basque Euz-

kadi Ta Azkatzazna (ETA) a revendiqué, samedi 26 juin, l'attentat à la voiture piégée perpétré lundi dernier à Madrid, qui avait causé la mort de sept personnes, dont six militaires. L'ETA annonce par ailleurs qu'elle entend poursuivre sa lutte. - (AFP.)

GÉORGIE : sept morts et dix-neuf blessés dans des bombardements sur des villages abkhaziens. - L'agence ITAR-Tass, citant des sources de l'état-major indépendantiste, a annoncé dimanche 27 juin que des bombardements géorgiens sur des villages du sud et du centre

de l'Abkhazie (république séparatiste de l'ouest de la Géorgie) ont fait samedi sept morts et dix-neuf blessés. - (AFP, Reuter.)

IRLANDE DU NORD : explosion et scènes de violence à Belfast. - Plus de 20 personnes ont été blessées, dont deux grièvement, samedi 26 juin, à Belfast, lors d'un défilé traditionnel orangiste (protestant) par l'explosion d'une grenade. Un soldat britannique a été tué le même jour, en patrouillant près de la frontière. Cette action a été revendiquée par l'IRA. - (AFP.)

# Sagan

Françoise Sagan nous offre ici un bouquet de portraits et de croquis d'une verve sans pareille.

Assonette Collin-Sigard - LE JOURNAL DU DIMANCHE

Julliard



## PROCHE-ORIENT

### irakiens à Bagdad

qu'en soient les raisons, mais n'en estime pas moins qu'un acte terroriste n'est pas davantage défendable.

En revanche, le gouvernement chinois s'est dit « profondément préoccupé » après le raid américain et a rappelé qu'il était « opposé à tout acte contraire à la charte de l'ONU et à toute action, y compris l'usage de la force, qui pourrait aggraver la tension dans la région » du Proche-Orient. La Malaisie a exprimé de son côté son « profond regret ». Le secrétaire général du Mouvement de la jeunesse islamique a accusé Washington de tenter de détourner l'attention de la communauté internationale de son incapacité à trouver une solution satisfaisante en Bosnie. — (AFP.)

### La France « comprend » mais souhaite une « clarification »

Quelques heures après le raid américain contre le siège des services de renseignements irakiens à Bagdad, le gouvernement français a exprimé, dimanche 27 juin, dans un communiqué, sa « compréhension » quant à une action dont il avait été informé, mais qu'il n'a pas été invité à « approuver », a précisé le ministre des affaires étrangères Alain Juppé.

« La France comprend la réaction des États-Unis et les motifs d'une opération menée sous la responsabilité américaine et qui est la réponse à un attentat contre l'ancien président Bush, attentat que la France avait condamné », a indiqué en milieu de journée le Quai d'Orsay. Parallèlement, à l'Élysée, on indiquait que le président Mitterrand avait été prévenu par le président Clinton « de ses intentions, la veille de l'attaque ». On précisait de même source que le communiqué du Quai d'Orsay avait été « soumis au préalable » à la présidence de la République qui avait donné son feu vert pour la publication.

Invité de l'émission « Le Grand jury RTL-Le Monde », Alain Juppé devait préciser plus tard que Paris n'avait été ni « associé ni impliqué » dans l'opération américaine qu'« on ne nous a pas demandé d'approuver ». « Tuer un ancien chef d'État, c'est quelque chose, qui mérite réaction et réaction forte ; c'est, dans ce contexte, que nous avons fait part de notre compréhension », a-t-il déclaré.

« La France comprend la réaction des États-Unis et les motifs d'une opération menée sous la responsabilité américaine et qui est la réponse à un attentat contre l'ancien président Bush, attentat que la France avait condamné », a indiqué en milieu de journée le Quai d'Orsay. Parallèlement, à l'Élysée, on indiquait que le président Mitterrand avait été prévenu par le président Clinton « de ses intentions, la veille de l'attaque ». On précisait de même source que le communiqué du Quai d'Orsay avait été « soumis au préalable » à la présidence de la République qui avait donné son feu vert pour la publication.

Le président de l'Assemblée nationale, Philippe Séguin, a exprimé quant à lui un « sentiment de malaise » après le raid américain, ajoutant qu'il préférerait « que l'on aille d'abord au Conseil de sécurité et qu'éventuellement, avec son accord, on frappe ».

Jean-Pierre Chevènement, président du Mouvement des citoyens, a estimé pour sa part qu'il était « temps que la France prenne ses distances avec cette politique folle (NDLR celle des États-Unis) qui nourrit l'intégrisme et le terrorisme dans tout le monde arabo-islamique ». Pour le président du Front national, Jean-Marie Le Pen, le raid américain est « une action belléme "réactionnaire" sur le plan du droit international ».

## AMÉRIQUES

HAÏTI : le processus de rétablissement de la démocratie

### Les négociations de New-York entre le président Aristide et le général Cédras ont commencé « dans un climat favorable »

NEW-YORK (Nations unies)

de notre correspondant

Aux cris de « Aristide, le choix du peuple », après des négociations avec l'auteur du coup d'État, plusieurs milliers de Haïtiens se sont rassemblés, dimanche 27 juin, devant les bâtiments de l'ONU pour exiger le retour à Port-au-Prince de Jean-Bertrand Aristide, évadé du pouvoir en septembre 1991 par le général Raoul Cédras. Pendant ce temps, à Governor's Island, une petite île située dans le port de New-York, devant Manhattan, le président en exil et l'homme fort de Haïti procédaient aux premières négociations directes depuis le putsch, placées sous les auspices des Nations unies. Ces conversations, qui pourraient déboucher sur la restauration de la démocratie en Haïti, devraient s'achever le 29 juin.

Ces négociations étaient initialement prévues au siège des Nations unies mais, pour des raisons de sécurité, elles ont eu lieu à Governor's Island. Les deux délégations ont été logées dans deux bâtiments distincts, espacés de quelques centaines de mètres, et le représentant spécial de l'ONU, Dante Caputo, chargé d'une médiation au nom des Nations unies et de l'Organisation des États américains (OEA), a rencontré séparément, dimanche, le président Aristide puis le chef de l'armée haïtienne.

Le diplomate argentin s'est d'abord entretenu pendant une demi-heure avec le Père Aristide des modalités pouvant conduire « au rétablissement de la démocratie et à l'instauration d'une stabilité durable en Haïti », selon l'objectif défini par M. Caputo. Un responsable du département d'État américain, Lawrence Pezzullo, a participé à ce premier entretien, auquel étaient également conviés les ambassadeurs de Haïti à Washington et aux Nations

unies ainsi que Charles Rangel, l'un des représentants démocrates de l'État de New-York à la Chambre des représentants. Le président Aristide avait auparavant accepté, à la suite de différentes interventions, notamment des États-Unis et de la France, que les discussions engagées avec le général Cédras se déroulent « sans conditions préalables ».

À l'issue de la première journée de conversations, le médiateur des Nations unies a simplement fait part d'un consensus global, entre les deux parties, limité à la façon dont devaient être conduites les négociations. M. Caputo a écarté toute idée d'accord, pour l'instant, sur les nombreux points (la date du retour du président Aristide, les étapes devant conduire les militaires à céder le pouvoir, la nomination d'un nouveau commandant en chef de l'armée haïtienne et d'un nouveau chef de la police) qui restent à régler avant que n'intervienne une véritable transition démocratique en Haïti. « Nous en sommes simplement au début », a rappelé le représentant du secrétaire général, ajoutant que les négociations se déroulaient pour l'instant « dans un climat favorable ».

Pour sa part, M. Rangel a indiqué que le président Aristide était prêt à rester à New-York « aussi longtemps que nécessaire », et rappelé l'intérêt que la Maison Blanche portait à cette rencontre au sommet. « Le prestige du président Bill Clinton et de l'Amérique est aujourd'hui en jeu », a estimé le parlementaire démocrate. Après avoir jugé « accablante », au cours de la campagne électorale, la politique de son prédécesseur, le président américain a finalement adopté la même attitude (qui a ultérieurement reçu l'aval de la Cour suprême des États-Unis) en refusant l'entrée des États-Unis aux boat-people haïtiens.

SERGE MARTI

## AFRIQUE

ALGÉRIE : premier anniversaire de l'assassinat du président Boudiaf

### Hommages et regrets posthumes

Des hommages à foison, mais un maigre héritage : un an après l'assassinat du président Mohamed Boudiaf à Annaba, c'est une Algérie affaiblie, plus que jamais anéantie d'avenir et de sécurité, qui célèbre, mardi 29 juin, le mémoire de ce « rebelle idéaliste » dont la disparition brutale a magnifié l'aura.

ALGER

de notre correspondant

De l'homme, on se souvient. « La mort a fait de sa vie un dessein », résume, avec emphase, un de ses anciens ministres. Mais du maître d'œuvre politique ? « Il ne reste plus rien, au niveau du Haut Comité d'État (HCE) et du gouvernement, de l'idéal qu'il avait initié », répond écholement sa veuve, Fatima Boudiaf, qui a appelé la population à venir se recueillir, mardi, au cimetière d'El-Alia, dans la proche banlieue de la capitale, où repose l'ancien président. A son avis, « la ligne politique qu'il voulait insuffler a été déviée. Par incapacité, bien plus que par calcul ».

Inconnu de la majorité des Algériens, à son retour d'exil, au mois de janvier 1992, boudé, voire chahuté, pendant ses six mois de présence à la tête de l'État, le président Boudiaf a surtout suscité des engouements posthumes. Parfois

sincères, comme en témoigne le cas de la jeune athlète Hassiba Boulmerka, qui lui a dédié sa victoire, remportée lors des derniers Jeux olympiques d'été. Ou celui du musicien Matoub Lounes, qui lui a consacré un de ses plus beaux morceaux.

« Les Algériens sont des éternels orphelins : ils rêvent d'un père dont ils n'auront pas l'homme », assure une universitaire. « C'est un mot qui l'a révélé aux gens, et en particulier aux jeunes. Ils se sont dit : s'ils l'ont tué, c'est qu'il disait vrai », explique, pour sa part, Ali Zamoum, compagnon de détention de feu Mohamed Boudiaf, lorsque ce dernier était emprisonné à Fresnes, à la fin des années 50.

Le visage ascétique de celui qui fut l'un des premiers à dénoncer, dès le lendemain de l'indépendance, « la faillite du FLN » et à prédire l'instauration d'un régime policier de dictature personnelle ou militaire, orne désormais, chaque matin, la première page du quotidien pro-gouvernemental *El Moudjahid*, ancien organe... du FLN, accompagné d'un des slogans du héros disparu : « L'Algérie avant tout ! ». Et c'est un autre mot-fétiche, « Rupture », référence obligée au défunt, qui a été choisie comme titre de l'édition du 29 juin, jour de la publication de la loi de répression des pouvoirs et considérant, au mieux, les élus comme des conseillers du prince choisis par le peuple.

### Ebauche d'alternance au Maroc

Suite de la première page

« La grande Djihad (guerre sainte) n'admet pas qu'il y ait des déviateurs », avait averti Hassan II, trois jours avant l'ouverture des bureaux de vote.

Ses sujets l'ont écouté d'une oreille distraite, et peu convaincue. « Si la fraude continue, on va finir par dégoûter toute la jeunesse, qui va alors se radicaliser », affirme un militant de l'Union socialiste des forces populaires (USFP). Les vices du système politique et les pesanteurs de la société marocaine favorisent un statu quo plein de menaces.

Faute de l'avoir été des électeurs, Hassan II réussira-t-il peut-être à se faire entendre des élus qui composeront la nouvelle Chambre des représentants, au sein de laquelle il devra dans les mois à venir — la rentrée parlementaire a lieu le deuxième vendredi d'octobre — se choisir une majorité et, partant, un gouvernement ? Les résultats du scrutin du 25 juin, qui corrigera, au profit des partisans de droite, l'élection du dernier tiers de députés au suffrage indirect par des collèges de conseillers communaux, de professionnels et de salariés, confirment le succès des deux principales formations de l'opposition. Le parti de l'Istiqal et l'USFP, qui, candidatures communes aidant, obtiennent respectivement 43 et 48 sièges, devançant les formations de la majorité sortante, le Mouvement populaire (MP), le Rassemblement national des indépendants (RNI) et l'Union constitutionnelle (UC), qui emportent respectivement 33, 28 et 27 sièges.

#### Changement de mentalités

Cette physionomie assez éclatée d'un Parlement plus orienté à gauche devrait faciliter une alternance à laquelle Hassan II attache du prix, tant il est obsédé par le souci de « coller », au moins pour l'image de son pays, aux réalités démocratiques du monde occidental. Mais, si alternance il doit y avoir, celle-ci devra s'entendre en

« MALAWI : six partis seront légalisés pour les prochaines législatives. — Six formations politiques, en plus du parti unique au pouvoir depuis trente ans, seront constituées dans la perspective des prochaines élections législatives. Ces partis se disputent les 145 sièges de l'Assemblée au cours du scrutin annoncé par le président Kamuzu Banda pour la fin de l'année, a précisé le révérend Emmanuel Chinkwira, président en exercice de la commission pour les affaires publiques, qui regroupe l'ensemble des formations d'opposition. — (AFP.)

JACQUES DE BARRIN

ques semaines avant sa mort. Un an après, le sont-elles moins ?

Il n'y a guère que les islamistes pour n'avoir jamais varié dans leur baine. Après l'avoir vilipendé, de son vivant, en le traitant de « prince pervers et communiste », les émissaires de l'ex-Front islamique du salut (FIS), dissous le 4 mars 1992, après l'arrestation de ses derniers haut responsables, se sont ouvertement félicités de la mort du président Boudiaf, qualifiée de « bonne nouvelle ». Personne n'a donc été vraiment surpris d'appréhender, lors de la publication des résultats de la commission d'enquête, à la fin du mois de juillet 1992, que l'assassin présumé, le sous-lieutenant Lembrek Boumaaraoui, était un « fanatisé », partisan de l'instauration « par la force » d'un État islamique.

#### L'hydre terroriste

L'hypothèse d'un « complot », bien que retenue par la commission d'enquête, ne fut pourtant pas étayée. L'identité des commanditaires et des éventuels complices reste donc un mystère. Et il n'est pas certain que le procès du sous-lieutenant Boumaaraoui, procès dont on ne connaît toujours pas la date, permette d'y voir plus clair. Cette situation est d'autant plus fâcheuse que la spirale des violences terroristes, loin de freiner sa course, vient de frapper des intellectuels de renom, dont quatre membres du Conseil consultatif national (CCN), créé par feu le président Boudiaf. L'assassinat de l'ancien chef d'État, qui aurait pu passer pour une exceptionnelle tragédie, semble avoir inauguré une macabre série de meurtres « à sensation », dont nombre d'Algériens se demandent, à haute voix, qui les a ordonnés.

Faut-il y voir la main de la seule nébuleuse islamique, économique « naturelle » des élites progressistes ? Ou celle de cette évasive mais puissante « mafia », que Mohamed Boudiaf avait durement fustigée et dont il aurait, finalement, été lui-même victime ? A en croire certains commentateurs de la

presse locale, ce sont « les milieux intégristes et les conservateurs de l'ancien régime » qui auraient, de concert, « programmé son assassinat ». Le président Boudiaf, apôtre austère d'un « changement radical », risquait-il de devenir gênant ? « Sa mort était plus facile à gérer que sa mise à l'écart », assurent d'autres observateurs.

Confirmant ce malaise, on apprend, samedi, la démission de l'ancien commandant de la gendarmerie, le colonel Ahmed Bencherif, du comité central du FLN. Dénonçant, sans plus de précisions, la « politique de couloirs » que mènerait, selon lui, la direction de l'ex-parti unique, il a aussi évoqué la « lenteur de l'enquête sur l'assassinat du président Boudiaf » pour motiver sa décision.

Sur le pied de guerre depuis un an et demi, les forces de l'ordre (militaires, gendarmes et policiers), semblent, quant à elles, avoir bien du mal à juguler l'hydre terroriste. Selon des estimations officielles, le nombre des tués dans les deux camps s'élèverait à mille deux cents, voire mille cinq cents, depuis l'instauration de l'état d'urgence, le 9 février 1992. A ce lourd bilan s'ajouteraient une centaine de victimes civiles. Si les agents de l'État restent des cibles de choix, le « spectre » s'est récemment dirigé aux intellectuels, le dernier visé ayant été le sociologue Mohamed Boukhouza.

La politique de répression à tout crin, esquissée à l'époque du président Boudiaf et confirmée depuis, aurait-elle atteint ses limites ? C'est ce qu'il faut attendre le HCE, dans son avant-projet de plateforme nationale présenté au début du mois de juin, et ce qu'a souligné, jeudi, dans un discours public, le premier ministre, Belkaid Abdesselam. A son avis, « la situation a atteint une dimension telle qu'il n'est pas possible d'y faire face par les seules forces de l'ordre ». Un changement de ton dont on se sait, faute d'informations fiables, s'il reflète la réalité du terrain ou s'il présage de nouvelles « ouvertures » politiques.

CATHERINE SIMON

## VOTRE FAX

EST BIEN PLUS

QU'UN SIMPLE FAX.

AU 05 333 999

IL VOUS L'EXPLIQUE

LUI-MÊME

VIAFAX INFO

LE NOUVEAU SERVICE D'INFORMATION PAR FAX

Et si vous communiquez avec les outils d'aujourd'hui ?



France Telecom



مجلس الشعب

# POLITIQUE

Autour d'une longue bataille de procédure

## Les députés ont adopté la révision de la loi Falloux

Les députés ont adopté, lundi 28 juin, en début de matinée, par 474 voix contre 89, la proposition de loi de Bruno Bourg-Broc (RPR, Marne) aménageant la loi Falloux afin de permettre aux collectivités locales de subventionner les établissements privés sous contrat. Entamé samedi après-midi, le débat s'est prolongé durant toute la nuit de dimanche à lundi. Le RPR et l'UDF ont voté pour tandis que les socialistes et les communistes ont voté contre après avoir engagé la première grande bataille de procédure de la législature. Les manœuvres de retardement menées par la gauche ont eu pour résultat de perturber le calendrier des travaux parlementaires alors que la fin de la session ordinaire est prévue pour le mercredi 30 juin.

Ce fut une guerre d'usure où l'on s'est battu sur chaque virgule, où l'on s'est frotté à coup de points de suspension, et où l'on a brisé des lances sur des guillemets. Ce fut une guerre des nerfs où l'on se fit l'exégète de trois mille amendements avec force citations de Verlaine, Victor Hugo, Montaigne, ou d'obscurs auteurs. Ce furent vingt-cinq heures de «libriste parlementaire» de belle facture, où députés socialistes et communistes furent abondamment dans toutes les ressources de la procédure pour grignoter une minute, pour gagner une heure, pour arracher une demi-journée.

Lundi matin, ils parvenaient à perturber le calendrier des travaux de cette fin de session ordinaire : le gouvernement se voyait contraint de modifier l'ordre du jour prioritaire de l'Assemblée en décalant le début de la discussion sur les privatisations initialement prévue pour s'étaler sur trois jours. Si le premier ministre tint à ce que ce texte soit adopté avant la date limite du mercredi 30 juin, il pouvait se voir contraint de «passer en force», ce recourant par exemple à l'article 49-3 de la Constitution qui permet de faire adopter un projet sans vote. Ce scénario circulait avec insistance, dimanche, dans les couloirs du Palais-Bourbon. Les députés de gauche se préparaient déjà à une telle échéance avec une certaine gourmandise.

### «Dispositions anachroniques»

Bien sûr, socialistes et communistes assurent ce pas être uniquement motivés par de basses obsessions tactiques. Après l'adoption, dans la nuit de vendredi à samedi, d'une proposition de loi affranchissant l'enseignement supérieur d'un certain nombre d'obligations décalant de la loi Savary (le Monde daté 27-28 juin), le débat sur la proposition de loi de Bruno Bourg-Broc (RPR, Marne) autorisant les investissements des collectivités locales au profit des établissements privés sous contrat

coconstituait pour la gauche «un intense débat idéologique», selon le mot de Claude Bartolone (PS, Seine-Saint-Denis). Il fallait donc relever le défi.

M. Bourg-Broc, qui intervenait en sa double qualité d'auteur de la proposition de loi et de rapporteur de la commission des affaires culturelles, a précisé, samedi, les motivations des initiateurs du texte en expliquant qu'il leur était «apparu urgent» de «clarifier les dispositions anachroniques» de la loi Falloux datant de 1850. François Bayrou, ministre de l'éducation nationale, a réagi en s'interrogeant : «Comment une collectivité locale admettrait-elle, quand l'économie, le sport, le loisir, la circulation absorbent des moyens si importants, que lui soit interdit d'investir dans le domaine le plus riche d'avenir, le plus précieux pour tous : l'éducation des enfants, de tous les enfants ? » «Ce que nous voulons, c'est ouvrir une pleine et entière liberté», a ajouté M. Bayrou. Les collectivités seront libres d'aider les établissements privés à investir (...). Ne méconnaissions pas la force régulatrice de la démocratie locale, sachons concilier enfin liberté de l'enseignement et liberté des collectivités.

Mais M. Bourg-Broc et Bayrou, ainsi que les députés centristes - pour beaucoup élus de Bretagne - présents en force au sein du camp majoritaire, ont eu guère en le loisir d'imposer leur rythme et leurs thèmes à la discussion. Sous l'œil un peu ahuri et surtout questionné des partisans de l'école libre tassés dans les tribunes du public, tels Philippe Toussaint, président de l'Union nationale des associations des parents d'élèves de l'enseignement libre (UNAPEL) ou le Père Max Cloupet, secrétaire général de l'enseignement libre, ce sont les députés de gauche qui ont fait flèche de tout bois.

Soulevant une exception d'irrecevabilité (signifiant que le texte est anti-constitutionnel), Martin Malvy (Lor), président du groupe socialiste, a donné le ton en lançant : «Nous sommes cent cinquante ans plus tard [après l'adoption de la loi Falloux] au cœur d'un vieux débat qui a souvent traversé et animé notre vie politique. La loi Falloux a été votée dans un contexte qui n'est guère différent de celui d'aujourd'hui : une majorité conservatrice qui voulait assumer un financement de l'enseignement privé par des fonds publics.»

Puis Jean-Pierre Brard (PC, Seine-Saint-Denis) a opposé la question préalable (signifiant qu'il n'y a pas lieu de débiter) en brandissant les principes fondateurs de la République. «Votre texte remet gravement en cause la séparation de l'Eglise et de l'Etat : il a été rédigé, on le sait, uniquement pour satisfaire une partie de la hiérarchie catholique, celle, minoritaire, qui forge plus vers monseigneur Lefebvre que du côté de Vatican II.»

Ces deux motions de procédure, ainsi que celle demandant un renvoi à la commission défendue par Didier Mathus (PS, Saône-et-Loire), ont été évidemment rejetées par l'Assemblée. Les députés ont préféré adopter l'amendement

déposé par M. Bayrou (lire l'article de Jean-Michel Dumay), «la» disposition qui donne tout son sens à un texte initial délibérément incohérent à la seule fin d'échapper aux rigueurs de l'article 40 de la Constitution qui interdit à un amendement ou à une proposition de loi d'entraîner «une diminution des ressources publiques» ou «la création ou l'aggravation d'une charge publique».

### Tous rires

Mais ce n'était là qu'un avant-goût de la grande offensive procédurière déclenchée autour de l'examen des cinq articles de texte - dont deux seront finalement supprimés à l'initiative de la majorité - et des lourdes lances d'amendements qui s'y rattachaient. Tout au long de la journée de dimanche, puis dans la nuit de dimanche à lundi, MM. Bartolone et Mathus, flanqués de Julio Dray (PS, Essonne), Jean Glavany (PS, Hautes-Pyrénées) et Christian Bataille (PS, Nord), infligèrent un impitoyable supplice aux députés de la majorité. Très en verve, mêlant agressivité feinte et foudres de potaches, au point de parvenir à déborder Philippe Séguin, le président de séance, et de soulever l'ilarité de M. Bayrou lui-même, ils ont réédité l'opération des «mousetraques» de la droite du début des années 80. Les députés de la majorité en sont restés interdits.

Daniel Peococ (app. RPR, Côtes-d'Armor), un oiseau châtiment-il l'imprudence de protester contre les manœuvres dilatoires de ces députés du PS transférés par le retour des l'opposition ? Le voilà littéralement cloué sur son banc par la réplique instantanée de M. Bartolone qui le traitait d'«accidenté du suffrage universel» et d'«élu provisoire». La majorité commençant à être trahie quelques signes de confusion face à la «libriste» des socialistes et des communistes ? «Je sens un flottement chez nos collègues de droite, s'étonnait alors logiquement M. Glavany : «Je demande une suspension de séance afin que nous nous réunissions pour comprendre le sens de ce flottement.» Et tout fut à l'événement.

Mais l'exercice le plus remarqué fut incontestablement la litote d'amendements des députés PS exprimant la crainte que ce texte soit utilisé par les sectes religieuses. Particulièrement ému par les activités occultes des officiers de la Nouvelle Acropole, du Zen macrobiotique, de l'Alliance universelle, de la Méditation transcendantale, du Mouvement raëlien, de Sahaja Yoga, de Nichiren Shoshu-Soka Gakkai, du Club des surhommes U-XUL-KLUB, des Amis de la Croix glorieuse de douzou ou de la Voie internationale..., les socialistes ont demandé à l'Assemblée de «faire preuve de la plus grande vigilance vis-à-vis des demandes émanant de sectes aussi néfastes».

La centaine d'amendements qu'ils ont déposés - en vain - sur le sujet exigeant notamment que les établissements privés liés à ces sectes «respectent le principe constitutionnel de la laïcité de l'enseignement», «respectent la liberté de conscience des élèves», «respectent le principe constitutionnel d'égalité des usagers devant le service public» et «participent aux actions de prévention contre les maladies sexuellement transmissibles». A chaque amendement, M. Bataille, le nez plongé dans un dictionnaire des sectes, décryptait imperturbablement ses fiches techniques perçant les mystères de la Nouvelle Acropole ou de Sahaja Yoga. On n'ignorait plus rien, dès lors, du «culte du soleil» fondé par tel «moine du Moyen Age».

Après s'être insurgé contre une telle obstruction qui «offense la dignité du débat parlementaire», M. Bayrou a fini par se prendre son parti avec le sourire. En revanche, Michel Péricard (RPR, Yvelines), président de la commission des affaires culturelles, n'a pas su verser dans l'ironie ambiante et, tonnant contre cette «indigne dérision», a ostensiblement pris congé de l'hémicycle. Les socialistes et les communistes qui opéraient les derniers réglages avant la grande bataille du texte sur les privatisations d'établissements privés sous contrat ont été épuisés. Leur guerre d'usure n'était qu'une répétition générale.

FRÉDÉRIC BOBIN  
et SYLVIA ZAPPI

M. Ballard juge la nouvelle loi «parfaitement équilibrée». - Edouard Ballard a estimé, samedi 26 juin à Toulouse, au cours d'une conférence de presse, que la proposition de loi RPR-UDF visant à réviser la loi Falloux est «parfaitement raisonnable et parfaitement équilibrée». «Laissons de côté cette querelle d'un autre âge», a ajouté le premier ministre, qui a demandé que l'on se fasse pas de cette affaire «un nouvel exemple d'italianité idéologique». Selon M. Ballard, la contestation menée par les socialistes «révèle l'état de manque idéologique de l'actuelle opposition».

## Les nouvelles dispositions

L'amendement gouvernemental qui a donné corps au cadre très général de la proposition de loi de Bruno Bourg-Broc (RPR) indique que «les établissements d'enseignement privés sous contrat, dans le respect de leur caractère propre, peuvent bénéficier d'une aide aux investissements». Il précise que «les collectivités territoriales fixent librement les modalités de leur intervention» et instaure une règle de parité entre le public et le privé, un peu à l'instar de ce qui se fait en vertu de la loi Oébré de 1959 pour les dépenses de fonctionnement.

Ainsi, l'aide [que les collectivités territoriales] apportent aux établissements d'enseignement privés sous contrat pour leurs investissements ne doit pas excéder, en proportion du nombre des élèves des classes faisant l'objet du contrat rapporté au nombre des élèves scolarisés dans l'enseignement public, le montant des investissements réalisés dans l'enseignement public. Ce dernier montant est apprécié, lors du vote du budget de la collectivité territoriale, sur la base des comptes administratifs des six années précédentes ; dans les communes de moins de 10 000 habitants, ce montant est apprécié sur une base départementale. Le calcul rétroactif a pour effet de prendre en compte les efforts importants effectués pour le public en matière de rénovation et de création d'établissements depuis les lois de décentralisation.

D'autres gardes-fous contenus dans la proposition de M. Bourg-Broc ont été adoptés : respect, pour les établissements privés sous contrat bénéficiaires, d'une orientation définies par le schéma prévisionnel des formations prévu

par les lois de décentralisation, et assortiment de l'aide consentie par les collectivités d'une convention précisant son affectation, des durées d'amortissement des investissements financés et, en cas de cessation de l'activité d'éducation ou de résiliation du contrat, les conditions de remboursement des sommes non amorties ainsi que les garanties correspondantes.

Cependant, le texte adopté par les députés de la majorité pose question. En supprimant deux des cinq articles de la proposition de loi de M. Bourg-Broc au motif qu'ils n'apportent rien de nouveau (1), le texte définitif ne fait plus référence à l'article 89 de la symbolique loi Falloux de 1850 (qui limite à 10 % le part des subventions publiques dans les dépenses des investissements des collèges et des lycées d'enseignement général privés), qu'il est censé modifier.

Les dispositions de la loi Falloux n'étant ni abrogées ni expressément modifiées, certains pourraient donc opposer une lecture différente de la nouvelle loi et estimer que les collectivités locales auraient à fixer «librement les modalités de leur intervention» dans le cadre de cette loi, qui vaut toujours pour tout établissement privé (qu'il soit sous contrat ou hors contrat). Les députés auraient donc travaillé... pour rien ! Si l'intention du législateur ne fait pas de doute, la rédaction du texte définitif témoigne pour le moins de la précipitation dans laquelle il a été élaboré.

J.-M. Dy.

(1) Les deux articles réaffirmaient les dispositions législatives en vigueur pour les écoles hors contrat et les établissements techniques, technologiques et agricoles.

## Une « petite » différence

par Jean-Michel Dumay

AU cours des deux longues journées de débat parlementaire portant sur le financement des établissements privés, François Bayrou n'a cessé de souligner combien les deux systèmes d'enseignement - public et privé sous contrat - s'étaient rapprochés au fil du temps. Est-ce suffisant pour affirmer avec aplomb qu'il n'existe plus, désormais, qu'une seule et «même école» ? Et justifier, de facto, la libéralisation des dépenses des collectivités territoriales en faveur du privé ?

L'argument joue sur les mots et sème la confusion. Légèrement, il existe toujours une différence essentielle, reconnue par la loi Debré de 1959 : le caractère propre de l'enseignement privé sous contrat (à 95 % catholique, mais qui peut aussi être juif, musulman...). Or ce qui était évident il y a une trentaine d'années, du fait, notamment, de l'encadrement des établissements privés, s'est considérablement estompé depuis. Et pour diverses raisons : perte d'influence de l'Eglise dans la société, laïcisation massive des personnels et des responsables du privé. Plus encore, que reste-t-il de ce caractère propre

dès lors que la plupart des parents éligibles majoritairement en consommateurs d'écoles et utilisent le privé comme une alternative ?

A fortiori, en proposant tout à la fois de «libérer l'enseignement public» et de «laisser l'enseignement privé», en permettant en conséquence aux collectivités locales de financer à parité les dépenses d'investissement du public et du privé, le gouvernement ne contribue-t-il pas lui-même à estomper les différences et à accentuer le mouvement ? Au point de se demander si la majorité n'est pas aveuglée, comme l'a fait remarquer M. Fréville, député UDF, que l'enseignement privé continue d'assumer une partie des dépenses... «ne serait-ce que pour conserver son caractère propre» ?

### La laïcité oubliée

Assurément, la remise à plat du dispositif législatif, pour le moins confus, qui régit les dépenses publiques en faveur du privé, et surtout la reconnaissance de la participation de l'enseignement privé au service public de l'éducation, inscrite dans

le loi Debré, entérinée par Jack Lang et reprise François Bayrou, brouille les cartes de la laïcité. A l'Etat laïque, offrant une école laïque, publique et obligatoire et tolérant des écoles privées confessionnelles succédant un Etat régulateur d'un service public d'éducation pluraliste, au nom de la liberté de choix des parents - et des contribuables - en matière d'éducation.

C'est dire si la notion de service public, neuf ans après la bataille engagée pour un grand «service public laïque unifié», a délibérément été effrangée de l'impératif laïque. Comme si la laïcité n'était plus aujourd'hui qu'un caractère propre parmi d'autres, celui de l'école publique. Et comme s'il ne restait plus finalement pour seule différence tangible entre les deux systèmes d'éducation que leurs histoires respectives modelées par des années de crispations idéologiques. A moins qu'aujourd'hui, cette «petite» différence, ce caractère propre de l'enseignement privé, ne consiste finalement plus, malgré les quelques garde-fous votés, qu'à la liberté d'échapper, en consommateur averti, à un certain nombre d'obligations du service public...

Juin 1993

émission

d'un emprunt

1 milliard de francs

d'obligations

à taux variable TME

avec la garantie

de l'Etat

MONTANT DES OBLIGATIONS

5 000 francs.

PRIX DE SOUSCRIPTION

108,146 % soit 5 407,30 francs par obligation, comprenant le coupon couru depuis le 5 novembre 1992.

TAUX D'INTERET

variable, égal à la moyenne arithmétique des taux moyens mensuels de rendement des emprunts d'Etat à long terme (TME) établis par la Caisse des Dépôts et Consignations.

JOUISSANCE

5 novembre 1992.

RÈGLEMENT

5 juillet 1993.

ASSIMILATION

aux obligations à taux variable TME (septembre 1987).

DURÉE

4 ans et 123 jours.

AMORTISSEMENT NORMAL

ou pair, en deux tranches égales le 5 novembre des années 1996 et 1997.

AMORTISSEMENT ANTICIPÉ

possible par rachats en Bourse et par voie d'Offre Publique d'Achat ou d'Echange d'obligations.

MARGE ACTUARIELLE

-0,91 % sur la base d'un TME constant de 7,16 %.

Un prospectus (voir COB n° 93-298 du 15 juin 1993) est disponible sans frais auprès des établissements chargés du placement et au siège de la BFCE : 21, rue Houssier, 75009 Paris. Bolo du 21 juin 1993. L'emission sera close sans travaux.

BFCE

Banque Française du Commerce Extérieur

RESSOURCES HUMAINES



مركز التحليل

## POLITIQUE

### Elections cantonales partielles : le PS enlève deux sièges au RPR

Les élections cantonales partielles organisées dimanche 27 juin - six seconds tours et trois premiers tours - ont vu le PS enlever deux sièges au RPR, l'un conquis en Corrèze, l'autre repris dans les Hautes-Pyrénées. Dans le Calvados (canton de Caen-6), le candidat de la droite ne l'emporte que de cinq voix sur son concurrent socialiste qui a déposé un recours auprès du tribunal administratif.

Dans les Alpes-Maritimes (canton de Nice-14), le candidat de l'extrême droite conserve son siège en accentuant son avance. La participation reste faible, avec des records d'abstention (plus de 70 %) dans les deux cantons du Calvados. En revanche, la Corrèze se distingue par sa mobilisation exemplaire (avec une participation de 82,74 %).

**HAUTES-ALPES :** canton de L'Argentière-Bastille (2<sup>e</sup> tour).  
1. 4 005 ; V. 1 466 ; A. 63,39 % ; E. 1 147.  
Chantal Didier, div. d., 1 147 (100 %) ELUE.

[Chantal Didier est dite à l'unanimité des suffrages exprimés : son concurrent, Raymond Marique, n'a obtenu que 10 voix au premier tour, d'après les résultats officiels. Elle succède ainsi à son mari, Max Didier (div. d.), récemment décédé, réélu dès le premier tour en mars 1992.

20 juin 1993 : L. 4 005 ; V. 1 466 ; A. 63,39 % ; E. 1 147.  
Chantal Didier, div. d., 1 147 (100 %) ELUE.

**ALPES-MARITIMES :** canton de Nice-14 (2<sup>e</sup> tour).  
L. 16 362 ; V. 10 409 ; A. 66,59 % ; E. 3 156.  
Jacques Peyrat, FN, c. m., 2 041 (37,04 %) ; Marie-Jeanne Murcia, UDF, c. m., 2 215 (42,95 %).

[Le candidat du Front national, Jacques Peyrat, dont la précédente élection avait été invalidée, est réélu avec une nette avance sur son adversaire de l'UDF, Marie-Jeanne Murcia, à laquelle il avait cédé son siège en mars 1992. L'abstention s'est avérée plus élevée qu'au premier tour. Cela profite surtout à M. Peyrat, qui réussit à engranger un million de voix supplémentaires, alors que M. Murcia ne récupère que les suffrages des électeurs qui avaient voté pour le candidat du RPR le 20 juin.

20 juin 1993 : L. 16 362 ; V. 10 409 ; A. 66,59 % ; E. 3 156.  
Jacques Peyrat, FN, c. m., 2 041 (37,04 %) ; Marie-Jeanne Murcia, UDF, c. m., 2 215 (42,95 %).

**CALVADOS :** canton de Caen-6 (2<sup>e</sup> tour).  
L. 9 113 ; V. 2 562 ; A. 71,88 % ; E. 2 447.  
Yves Lemaire, RPR, c. r., 1 226 (50,10 %) ELU.

[Succédant à Francis Saint-Ellier, député (UDF-PR), qui s'est démis de son mandat pour se présenter dans le canton de Caen-4, ainsi que dans la circonscription de Caen-5, Yves Lemaire a obtenu, au premier tour, le soutien de la gauche socialiste et de la droite. Au premier tour, la gauche possédait une avance théorique de treize voix, mais la mobilisation plus forte des électeurs, au second, a profité davantage au candidat du RPR.

20 juin 1993 : L. 9 113 ; V. 2 562 ; A. 71,88 % ; E. 2 447.  
Yves Lemaire, RPR, c. r., 1 226 (50,10 %) ELU.

**CALVADOS :** canton de Caen-8 (2<sup>e</sup> tour).  
L. 11 582 ; V. 3 050 ; A. 73,66 % ; E. 2 871.  
Francis Saint-Ellier, UDF-PR, d. c. m. de Caen, 1 655 (57,64 %) ELU.

[M. Saint-Ellier succède à Frank Dumas (UDF-PR), décédé le 12 mai dernier. Arrivé en tête au premier tour, le député socialiste a obtenu plus de 250 voix, malgré une plus faible participation. En revanche, le candidat socialiste ne fait pas la pluie des voix de gauche.

20 juin 1993 : L. 11 582 ; V. 3 050 ; A. 73,66 % ; E. 2 871.  
Francis Saint-Ellier, UDF-PR, d. c. m. de Caen, 1 655 (57,64 %) ELU.

**MEUSE :** canton de Gondrecourt-le-Château (1<sup>er</sup> tour).  
L. 3 925 ; V. 2 253 ; A. 42,59 % ; E. 2 186.  
Alain Cereda, UDF-PR, 601 (27,49 %) ; Daniel Lhuillier, div. g., 544 (24,88 %) ; Michel Paul, app. UDF, adj. m. de Gondrecourt, 538 (24,61 %) ; Roger Robert, div. g., 278 (12,71 %) ; Roland Lier, PC, 100 (4,37 %) ; Jean-Luc Bourgeois, RPR-Lo-Bol, 77 (3,52 %) ; Philippe Giquin, div. d., 48 (2,19 %) IL Y A BALLOTAGE.

[M. Cereda arrive en tête du premier tour de ce scrutin organisé pour remplacer André Drotcourt (UDF-PR), maire de Gondrecourt, élu député en mars dernier et arrêté par la législation sur le cumul des mandats. Il devance deux autres candidats, dominés par la gauche, qui peuvent se maintenir au second tour, M. Lhuillier et Paul. Ce dernier est soutenu par M. Drotcourt, dont il est le premier adjoint à la mairie.

22 mars 1992 : L. 3 898 ; V. 2 880 ; A. 25,16 % ; E. 2 605 ; André Drotcourt, UDF-PR, c. a. m. de Gondrecourt, 1 242 (47,67 %) ; Daniel Lhuillier, mal. p., 537 ; Eric Chalupka, FN, 342 (13,12 %) ; Roland Lier, PC, 248 (9,52 %) ; Bernard Adrien, 236 (9,05 %).

**MEUSE :** canton de Gondrecourt-le-Château (1<sup>er</sup> tour).  
L. 3 925 ; V. 2 253 ; A. 42,59 % ; E. 2 186.  
Alain Cereda, UDF-PR, 601 (27,49 %) ; Daniel Lhuillier, div. g., 544 (24,88 %) ; Michel Paul, app. UDF, adj. m. de Gondrecourt, 538 (24,61 %) ; Roger Robert, div. g., 278 (12,71 %) ; Roland Lier, PC, 100 (4,37 %) ; Jean-Luc Bourgeois, RPR-Lo-Bol, 77 (3,52 %) ; Philippe Giquin, div. d., 48 (2,19 %) IL Y A BALLOTAGE.

[M. Cereda arrive en tête du premier tour de ce scrutin organisé pour remplacer André Drotcourt (UDF-PR), maire de Gondrecourt, élu député en mars dernier et arrêté par la législation sur le cumul des mandats. Il devance deux autres candidats, dominés par la gauche, qui peuvent se maintenir au second tour, M. Lhuillier et Paul. Ce dernier est soutenu par M. Drotcourt, dont il est le premier adjoint à la mairie.

22 mars 1992 : L. 3 898 ; V. 2 880 ; A. 25,16 % ; E. 2 605 ; André Drotcourt, UDF-PR, c. a. m. de Gondrecourt, 1 242 (47,67 %) ; Daniel Lhuillier, mal. p., 537 ; Eric Chalupka, FN, 342 (13,12 %) ; Roland Lier, PC, 248 (9,52 %) ; Bernard Adrien, 236 (9,05 %).

**PYRÉNÉES-ATLANTIQUES :** canton de Pau-Nord (1<sup>er</sup> tour).  
L. 10 812 ; V. 3 779 ; A. 65,04 % ; E. 3 679.  
Gaston Prieu, RPR, c. m. de Pau, 1 559 (42,37 %) ; Jamia Habib, PS, adj. m. de Pau, 1 013 (27,53 %) ; Claude Vargues, div. d., 508 (13,80 %) ; Pierre Esposim, FN, 202 (5,49 %) ; Hélène Lerou-Fourquet, PC, 188 (5,11 %) ; Frédéric Lomné, MRG, 136 (3,69 %) ; Pierre Ruscassie, LCR, 73 (1,98 %) IL Y A BALLOTAGE.

[Dans ce scrutin destiné à pourvoir le siège rendu vacant par le décès du socialiste René Cazeneuve, le candidat de la majorité, Gaston Prieu, maladeux à trois reprises face à l'union candidate de droite faite, de vingt-cinq voix) devance largement le socialiste Jamia Habib, adjoint au maire de Pau, le député (PS) André Laharrère. Le résultat du second tour dépendra pour beaucoup des électeurs qui ont apporté leur voix à M. Vargues. Ce dernier, candidat, proche de l'UDF et de François Bayrou, n'est investi par aucun parti.

22 mars 1992 : L. 10 750 ; V. 7 072 ; A. 34,21 % ; E. 6 816 ; René Cazeneuve, PS, c. a., 2 776 (40,72 %) ; Gaston Prieu, RPR, 2 198 (32,24 %) ; Roland Toul, FN, 794 (11,64 %) ; Christian Melfre, Verts, 576 (8,45 %) ; Hélène Lerou, PC, 257 (3,77 %) ; Dominique Sarrade, UDF-PR,

div. 153 (2,24 %) ; Pierre Ruscassie, LCR, 67 (0,99 %) IL Y A BALLOTAGE.

**HAUTES-PYRÉNÉES :** canton d'Aureilhan (2<sup>e</sup> tour).  
L. 7 156 ; V. 3 389 ; A. 52,64 % ; E. 3 199.  
Pierre-Henri Lacaze, PS, m. d'Aureilhan, 1 700 (53,14 %) ELU.

[M. Lacaze pour reprendre son siège au secrétariat départemental du RPR, Jean-Marie Simonnet, battu en mars 1992, dans son fief, après sept années de mandat. M. Lacaze avait obtenu l'annulation de ce scrutin. Arrivé en deuxième position au premier tour, le maire d'Aureilhan a bénéficié d'un bon report des voix communistes, bien meilleur qu'en 1992.

20 juin 1993 : L. 7 156 ; V. 3 389 ; A. 52,64 % ; E. 3 199.  
Jean-Marie Simonnet, 1 138 (36,45 %) ; Pierre-Henri Lacaze, 1 189 (35,82 %) ; Jean Guézennec, PC, 638 (19,46 %) ; Pierre Lambère, rep. 127 (4,06 %) ; Jean-Pierre Bonin, FN, 103 (3,09 %).

**VOSGES :** canton de Châtenois (1<sup>er</sup> tour).  
L. 4 924 ; V. 2 865 ; A. 41,81 % ; E. 2 778.  
Jean-Pierre Florentin, RPR, m. de Châtenois, 1 072 (38,58 %) ; Christian Prévot, div. g. m. d'Houécourt, 828 (29,80 %) ; Daniel Arnould, div. g., 456 (16,41 %) ; Jacky Duhaut, PC, 138 (4,96 %) ; Didier Humbert, FN, 150 (4,67 %) ; Gilles Van Hoerde, GE, 83 (2,98 %) ; Guy Bonnier, div. d., 71 (2,55 %) IL Y A BALLOTAGE.

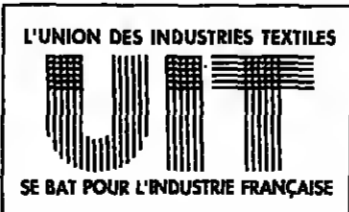
[Il s'agit de pourvoir au remplacement de Jean Viret, RPR, maire de Châtenois depuis 1959 et conseiller général depuis 1961, décédé le 3 mai dernier. M. Florentin, candidat unique de la majorité, qui a succédé à Jean Viret à la mairie, arrive en tête devant M. Prévot, qui amène de 13 points de pourcentage son score de 1992. Celui-ci devant bénéficier des voix du candidat arrivé en troisième position, Daniel Arnould, qui recule de 2 points par rapport à ses résultats au scrutin de l'an dernier, où il était le représentant du PS.

22 mars 1992 : L. 4 926 ; V. 3 539 ; A. 28,15 % ; E. 3 347 ; Jean Viret, RPR, c. a., 1 285 (38,39 %) ; Daniel Arnould, PS, 688 (18,16 %) ; Christian Prévot, div. g., 561 (16,76 %) ; Didier Humbert, FN, 331 (9,86 %) ; Gilles Van Hoerde, GE, 213 (6,36 %) ; Jacky Duhaut, PC, 211 (6,36 %) ; Jocelyne Prudhon, Verts, 138 (4,12 %).

Le GATT, la politique de la Commission de Bruxelles et VOUS.

Les mystiques du mondialisme commercial ont déjà conduit au chômage des millions d'Européens. Si on laisse faire Bruxelles sur le GATT, vous aussi vous risquez d'y passer.

La signature par la Commission Européenne des accords du GATT, sans renégociation globale, menacerait beaucoup d'emplois dans la CEE, dont peut-être le vôtre.



Plus de 20 millions de chômeurs en Europe, c'est assez.

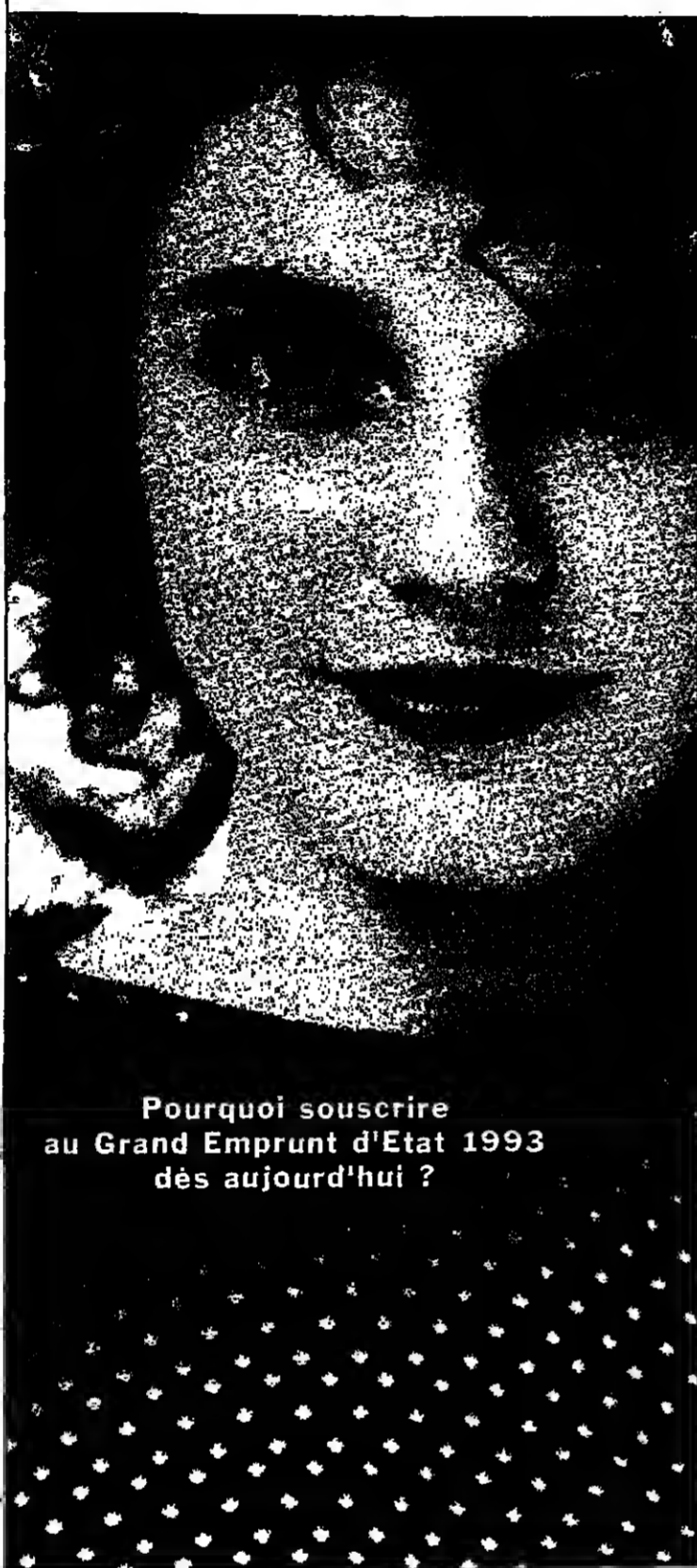






حکومت الرشید

*Grand Emprunt d'Etat 1993.*  
*6% pendant 4 ans.*



Pourquoi souscrire  
au Grand Emprunt d'Etat 1993  
dès aujourd'hui ?

**Pour favoriser la  
formation et l'emploi.**

**Pour anticiper  
sur les privatisations.**

**Pour convertir  
vos sicav monétaires  
avec exonération  
des plus-values, dans  
le cadre d'un PEA.\***

\* si vous conservez le PEA jusqu'à son terme.

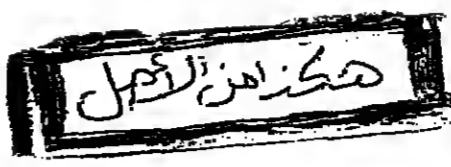
*En mobilisant votre épargne, en souscrivant maintenant, vous relevez  
le défi que la France s'est fixé : créer des emplois avec un grand emprunt. Et vous réalisez  
un bon placement dans des conditions financières et fiscales optimales.  
Alors comme il ne faut jamais remettre au lendemain ce qu'on peut faire le jour même,  
pour que notre pays reprenne confiance et espoir,  
adressez-vous dès aujourd'hui à votre banque, au Trésor Public,  
à la Caisse d'Épargne, à la Poste ou à votre intermédiaire financier habituel.*

**INVESTISSONS DANS NOTRE AVENIR.**

*Pour en savoir plus, appelez maintenant le 16 (1) 45 80 93 93.*

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE





## CULTURE

### CINÉMA

# L'Arménie à Beaubourg

Cent vingt films révèlent la richesse et la complexité historique d'une cinématographie méconnue

Depuis bientôt vingt-cinq ans, le Centre Georges-Pompidou organise de vastes rétrospectives consacrées à des cinématographies nationales, accompagnées chaque fois de la publication d'un ouvrage de référence (dix-neuf titres parus). L'organisation d'un cycle à propos de l'Arménie, confié au meilleur connaisseur français de la question, Jean Radvanyi, s'inscrit naturellement dans cette logique. Mais avec cette particularité qu'il n'existe pas un, mais plusieurs cinémas arméniens.

Du cinéma d'avant le génocide perpétré en 1915 par les Turcs, il n'existe que très peu d'images : des extraits de reportages tournés par les opérateurs de Lumière puis par des Russes pour Pathé. Bricolés, à partir de 1920, il y eut le cinéma de la République socialiste d'Arménie, et les cinémas de la diaspora (dans le reste de l'URSS, en France, au Moyen-Orient, aux États-Unis et au Canada). Mais il demeure beaucoup de passerelles, de thèmes communs, de sources communes, écrit Jean Radvanyi. Ce sont eux que la rétrospective, en mêlant Arméniens d'Arménie et de l'exil, souhaite mettre en lumière.

Aux studios d'Erevan, contrôlés et financés par Moscou, on réalise surtout des « comédies méridionales », les Républiques caucasiennes étant réputées expertes dans ce genre dont le public russe était friand. On y remplit également les quotas de témoignages à suivre le guide du Kremlin sur la voie du « socialisme réel ». Mais le PC n'est pas très chaud pour entretenir la mémoire du génocide, qui soude le particularisme de la communauté, et envahit les relations avec le voisin turc.

Pourtant, dans ce carcan cotoignai, des cinéastes parviennent à imposer leur singularité, signalant quelques grands films, que la rétrospective de Beaubourg permet de révéler et de replacer dans leur contexte.

Paradjanov était cocon, on a découvert récemment Pélécian, mais le panorama rend justice à bico d'autres, du « fondateur » Amo Bek-Nazarov (1891-1965), acteur populaire en Russie, qui devint l'auteur du premier film de fiction arménien en 1925, à Hovhik Mallian, ou Frounzé Dovlatian, actuel directeur artistique des studios Armenfilm et

jusqu'aux « jeunes », Karen Guevorkian ou Suren Babayan. Parmi les exilés, les cinéastes les plus célèbres sont ceux qui, en apparence, ont tourné le dos à leurs origines, au moins dans leurs œuvres. Au premier chef Roubeo Mamoulian aux États-Unis et Henri Verneuil en France. Mais Jean Radvanyi affirme qu'un connaisseur discerne, chez l'éclectique réalisateur hollywoodien des *Carrefours de la ville*, de *Zorro*, de *la Reine Christine* et de *la Belle de Moscou*, de discrètes traces de son origine. Et le Centre Pompidou présente le premier film de Verneuil, un documentaire sur les obsèques du poète Aharonian, président de la première République d'Arménie en 1918, réalisé en 1950. Quarante ans plus tard, le réalisateur de *la Vache et le Prisonnier* et de *Clan des Siciliens* tournait à nouveau sa caméra vers ses origines, avec *Moyrig*.

« Au confluent de plusieurs cultures »

Les Arméniens expatrés connaissent la plupart des films tournés « au pays ». Ils ne les montraient pas hors de leurs propres associations, les considérant

comme des témoignages communautaires plutôt que comme des œuvres d'art à faire circuler. La plupart de ceux d'entre eux qui se firent cinéastes se sont consacrés à entretenir la flamme du passé. Aujourd'hui, il s'agit plutôt de prendre en compte une situation nouvelle, plus complexe et moins nostalgique : celle de réalisateurs intégrés dans leur patrie d'adoption sans renier leurs racines, le cas le plus symptomatique étant celui du Canadien Atom Egoyan.

Ce mélange, ces va-et-vient, les meilleurs cinéastes demeurés en

URSS l'avaient à leur manière déjà pratiqué. Ainsi Paradjanov, dont « tous les films, qu'ils soient tournés en Ukraine, en Géorgie, en Arménie ou en Azerbaïdjan, sont délibérément au confluent de plusieurs cultures », hormis les Chevaux de feu. Ce qui ne lui a pas valu que des amis », souligne Jean Radvanyi. Le cas d'Artavazd Pélécian, artiste solitaire inventant un cinéma totalement original à partir d'extraits documentaires, d'images de son cru et de bandes sonores composites, est différent, mais lui se partage entre Erevan et Moscou (ses deux

nouveaux films, *Fin et la Vie*, devraient être montrés durant la deuxième partie du Festival, cet automne).

En Arménie même, malgré quelques films consacrés à la guerre au Karabakh, le maintien du cinéma semble problématique. Le gouvernement indépendant a eu beau reconnaître son importance, la situation matérielle dans un pays où l'électricité et l'essence sont des denrées rares ne permet guère le fonctionnement régulier des studios. La conception pluraliste de la rétrospective recoupe donc l'impérieuse réalité actuelle de ce cinéma, qui pour s'inventer un avenir a besoin d'échanges les plus divers possibles avec l'extérieur – et pas seulement avec les Arméniens de l'extérieur.

JEAN-MICHEL FRODON

**abonnez-vous**  
THEATRE • DANSE •  
MUSIQUE

l'abonnement  
pour être en avance sur son temps

ouverture des abonnements le 1<sup>er</sup> juillet  
2 PL. DU CHATELET - RENSEIGNEMENTS 42 74 22 77

### Le « mont » Paradjanov

SERGEI PARADJANOV  
de Patrick Cazals  
Cahiers du cinéma, 176 p., 140 F.

A Erevan, impossible de parler cinq minutes avec un Arménien sans qu'il vous montre la mort Ararat, symbole national bien visible et inaccessibles, au-delà de la frontière turque. A Erevan, impossible de parler avec quelqu'un du cinéma arménien sans qu'il évoque Sergueï Paradjanov et propose de vous montrer sa « maison », en fait un musée ouvert en 1991, deux ans après la mort de l'auteur des *Chevaux de feu* – la vraie maison de Paradjanov, dont le musée d'Erevan est une reconstruction, se trouve à Tbilissi, en Géorgie. En Arménie, où on lui fit en 1989 des funérailles presque nationales, il est depuis sa mort l'objet d'un véritable culte, bien au-delà des cercles cinéphiles.

Arménien, Paradjanov ? On n'aurait pas songé à le demander à Paradjanov lui-même, tant cet ogre, plein de bonne humeur loufoque et de révolte créative semblait à mille lieues des questions de frontières (obsédé qu'il était de « racines », au sens noble, non

nationaliste). C'est ce Paradjanov-là, infiniment généreux et drôle malgré la haine et le bégaiement, blessé mais vivant, qu'on retrouve dans le livre que lui a consacré Patrick Cazals, et qui complète utilement la rétrospective de Beaubourg et l'ouvrage publié sous la direction de Jean Radvanyi.

De biographie à études critiques des films, d'aperçus historiques en photos – nombreuses, formidables –, d'entretiens, de dessins, Cazals reconstruit avec vigueur et humour la personnalité de ce maître du collage, de cet inventeur d'objets composites, farfelus, éblouissants. Les *Chevaux de feu*, *Sayat Nova*, la *Légende de la forteresse de Souram*, *Achik Kérib* sont devenus de plus en plus beaux avec le temps. On attend toujours que puissent être montrés les splendides plans des fresques de Kavi, inachevés. L'ouvrage de Patrick Cazals est le document qui manquait, pour mieux se souvenir de ses films, pour entendre les échos du rire extraordinaire de Paradjanov, et retrouver la lumière unique de ses visions.

J.-M. F.

### EN BREF

Palmarès du Festival du cinéma arabe. – Le Grand Prix long métrage de la deuxième édition du Festival du cinéma arabe, qui s'est tenu du 4 au 12 juin dans les départements du Val-de-Marne et de la Seine-Saint-Denis, a été attribué au film égyptien *Les violettes sont bleues*, de Radwan El-Kashif. Les autres récompenses sont allées à *la Nuit*, de Syreco Mohamed Malass, et aux courts métrages *Noces en suris* de Rachid Boulounes (France), *la Colombe de Djamel Azizi* (Algérie) et *Zoe de Karim Didri* (France). Une soixantaine de films, accompagnés d'expositions et de débats, ont été diffusés à l'occasion de ce festival.

La saison 1993 du Monte-Carlo Sporting-Club. – Donna Summer, Michel Sardou, Ute Lemper, MC Hammer, Paul Auka et Johnny Hallyday seront les principales vedettes de l'été 1993 du Monte-Carlo Sporting-Club, qui les accueillera dans sa salle aux étoiles jusqu'au 29 août. Point culminant de la saison le 6 août avec le célèbre gala de la Croix-Rouge monégasque. Outre ces différents galas, deux spectacles mis en scène par Bernard Lioo, le directeur artistique de la Société des bains de mer, seront proposés quotidiennement : *Revue sous les étoiles* et *Festo italiana*.

### VI<sup>e</sup> Foire Internationale du Livre Ancien

Bibliophilie. Livres d'artistes. Autographes. Estampes.

MAISON DE LA MUTUALITE  
PARIS, 24, rue Saint-Victor 75005  
(angle Bld Saint-Germain)

Lundi 28 juin de 17h à 22h  
Mardi 29 juin de 11h à 21h  
Mercredi 30 juin de 11h à 21h

Organisée par le Syndicat National de la Librairie Ancienne et Moderne  
Renseignements tel. 43 29 46 38

## Nous, salariés BULL,

qui croyons en notre métier et en notre entreprise

- quelle que soit notre entité d'appartenance : Etudes, Production, Réseau commercial, Logistique...
- quel que soit notre métier : Administratif, Commercial, Service Client, Etudes, Fabrication, Marketing, Services...
- quelle que soit notre qualification : Ouvrier, Collaborateur, Cadre...

nous voulons déclarer :

**CLIENTS, BULL, PUBLIC :**  
**UNE MÊME AMBITION**

Nous nous engageons à :

- Renforcer l'intégrité de Bull pour garantir et valoriser les investissements de nos clients ;
- Construire une informatique européenne et nationale pour conserver la maîtrise d'un secteur stratégique de haute technologie, indispensable à tous les domaines économiques ;
- Répondre durablement à vos besoins par une offre globale, compétitive et de qualité ;
- Bâtir, en partenariat avec vous, les solutions gagnantes de demain ;
- Mobiliser toutes les énergies de l'entreprise à votre service ;
- Enrichir nos compétences pour faire l'entreprise de demain avec tous les salariés d'aujourd'hui.

Ensemble, nous avons fait progresser les technologies de l'information : grands serveurs, informatique distribuée, intelligence artificielle, bases de données réparties, multimédia, cartes à puces, etc.

Ensemble, nous avons construit une des premières entreprises informatiques européennes.

Ensemble, relevons le défi.

## Tous ensemble pour BULL AUTREMENT

Information payée par la souscription des salariés BULL, soutenue par les organisations syndicales : CFTD, CFE-CGC, INTER SYNDICALE CFTD/CFE-CGC • Tour Bull, 92039 Paris La Défense Cedex 74



















حکومت الرشيد

# Le Monde

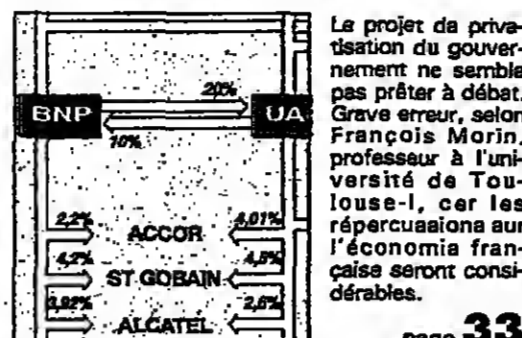
**La surenchère des emballeurs**



Quels sont les emballages les plus « écologiques » ? Les nôtres, les nôtres, c'est évident, chacun de son côté, les fabricants d'aluminium, d'acier, de plastique et de carton. Au consommateur, donc, de s'y retrouver...

page 26


**Privatisations : l'onde de choc**



Le projet de privatisation du gouvernement ne semble pas prêt à décoller. Grave erreur, selon François Morin, professeur à l'université de Toulouse-I, car les répercussions sur l'économie française seront considérables.

page 33

**Dossier : le marché de l'or**



Le « fabuleux métal » fait depuis quelques mois une remontée spectaculaire, qu'enregistrent, impossibles, les gentlemen londoniens chargés des cotations. L'or a-t-il un avenir autre que spéculatif ? Les experts sont partagés.

page 32

**MODE D'EMPLOI** ..... 26  
Humour, par Josée Doyère : Cessez-tête. La cote des mots, par Jean-Pierre Collignon : Buy-back. Livres : Terres défrichées. Notes de lecture. A signaler. Agenda.

**PERSPECTIVES** ..... 27 & 31  
Privatisations en Amérique latine (II) : Argentine : le succès dans le malentendu. Le pari gagné de France Télécom. Adjugé ! L'Uruguay a renoncé.

**CONJONCTURE** ..... 34  
La production industrielle : Reprise hors d'Europe. L'ex-URSS : discrétion française. L'Ukraine : L'impasse. La construction ferroviaire : Evolution en dents de scie.

## L'ÉCONOMIE

**A-côtés**

**1983 : l'« autre politique », déjà**

En mars 1983 la France avait failli choisir une « autre politique ». Celle qui lui fut préférée est toujours appliquée.

UNE « autre politique économique » est-elle possible ? Philippe Séguin vient de rouvrir avec fracas le débat qui avait été clos dix ans plus tôt par le gouvernement Mauroy. En mars 1983, en effet, la France avait été à deux doigts de sortir du système monétaire européen (SME) et de laisser flotter le franc. Finalement, après une longue hésitation, François Mitterrand s'est résigné à une austérité accrue et à la dévaluation du franc - la troisième d'un règne qui avait à peine deux ans. A ce prix, le franc restait rattaché au mark, et le SME était maintenu autour du pivot franco-allemand. La politique dite du « franc fort », assise sur la rigueur, était lancée.

Dix ans après, Edouard Balladur, à la suite des gouvernements Mauroy, Fabius, Rocard, Cresson et Bérégovoy, continue, pour l'essentiel, la politique décidée au tout début du printemps 1983. Ainsi le choix qui a été fait cette année-là engageait-il la France pour au moins une décennie.

Pourtant aucun des acteurs n'a eu, à l'époque, conscience de la gravité de la décision qui était prise dans les tourbillons de l'agitation quotidienne, tandis que, comme à l'accoutumée aux alentours du pouvoir suprême, s'agissaient de féroces ambitions personnelles.

Philippe Simonnot

Lire la suite pages 30 et 31

**CONSEQUENCE DE LA CRISE**

### Industrie et commerce : la guerre se rallume



Les relations entre la grande distribution et ses fournisseurs industriels ont toujours été tumultueuses. Mais la croissance économique arrangeait tout le monde et arrondissait bien souvent les angles. Aujourd'hui que la consommation piétine, et que la guerre des prix fait rage, les conflits se réveillent exacerbés par la crise.

Lire page 29 les articles de Dominique Gallois et Pierre-Angel Gay

**PAYS-BAS**

### Un pays « malade du social »

Une enquête parlementaire a, pour la première fois, tenté une remise à plat du système de protection sociale néerlandais. Généreux, coûteux, mais... consensuel

AMSTERDAM de notre correspondant

TOUS les matins du 13 mai au 13 juin dernier, neuf députés néerlandais se sont réunis au premier étage de l'Assemblée nationale à La Haye. Installés tels des juges derrière une longue table hérissée de micros, ils ont fait défiler à leur « barre » une soixantaine de personnes, acteurs et témoins d'un « drame » national : la dérive de la sécurité sociale.

En 1992, de l'assurance-maladie aux allocations familiales en passant par les retraites ou le chômage, les transferts sociaux ont représenté 148,7 milliards de florins (446 milliards de francs, régimes des fonctionnaires exclus), soit 21,3 % du revenu national (l'ensemble des dépenses collectives atteignant 63,8 %). Le pays est « malade du social », selon la formule du chef du gouvernement : pour 100 Néerlandais actifs, 86 autres sont inactifs, vivant d'une allocation (hors retraites). Et la législation est un vrai maquis : « Même nous, avons parfois du mal à nous y retrouver », admet un porte-parole du ministère des affaires sociales.

C'est bien à un défilé d'examen de conscience du modèle néerlandais d'Etat-providence que s'est livrée la « commission d'enquête parlementaire sur la sécurité sociale ». Même si les auditions n'ont porté que sur trois des nombreux produits de la « fabrique à allocations » que sont les Pays-Bas : l'assurance-maladie (ZVW), l'assurance-chômage (WW) et l'assurance-invalidité (WAO), qui ont coûté l'an dernier 47 milliards de florins (141 milliards de francs). Un petit tiers, seulement, des dépenses de « sécu » a donc été passé au crible. Et c'est moins la problématique financière que le fonctionnement du système social qui motivait l'investigation des députés (deux chrétiens-démocrates, deux travaillistes, deux libéraux, un centriste réformateur, un protestant conservateur et un Vert-gauche).

**CÉSURE** • Les Pays-Bas connaissent deux types d'assurance sociale : celles propres aux salariés (maladie, chômage, invalidité, caisse maladie), financées par des cotisations, et les assurances générales, dites populaires (vieillesse, veuvage, soins hospitaliers, allocations familiales, assistance sociale), financées par le budget. Cette césure reflète l'histoire sociale du pays (I) : la protection contre les risques matériels de l'existence a d'abord relevé des Eglises (jusqu'à la fin du dix-neuvième siècle), ensuite des patrons et des organisations ouvrières (qui s'entendirent, dans la première moitié du vingtième siècle, pour jeter les bases du régime social des travailleurs), et enfin de l'Etat (qui, depuis 1945, s'estime responsable de la sécurité et du bien-être de tous les membres de la communauté nationale).

Ainsi s'est progressivement mis en place, en se sophistiquant, le système social néerlandais. Profondément ancré (on en trouve les prémices dans les guildes du Moyen Age), il combine « pensée chrétienne et tradition socialo-ouvrière » (si bien qu'il n'est l'apanage d'aucun courant politique) et constitue un pilier de l'organisation du pays : la régulation sociale met un sérieux bémol au credo économique libéral ; elle est en outre le domaine quasi réservé des « partenaires sociaux », à qui le « modèle d'harmonie » néerlandais donne une large place.

Christian Chartier

Lire la suite page 27

(I) Cf. l'Histoire des Pays-Bas, de Christophe de Voogd, parue chez Hatier dans la collection « Nations d'Europe ».

**orientations SERVICE**

### Filières, débouchés, métiers : des écoles vous informent.

M. Mme Mlle  
Adresse \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_  
Niveau d'études 92-93 \_\_\_\_\_ Age \_\_\_\_\_  
désire recevoir gratuitement des informations sur des écoles qui forment aux secteurs suivants (cochez les filières qui vous intéressent) :

<input type="checkbox"/> Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Design, Design Industriel
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Expertise Comptable
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles de Commerce, Gestion	<input type="checkbox"/> Formation en Alternance
<input type="checkbox"/> Préparer un MBA	<input type="checkbox"/> Formation Continue
<input type="checkbox"/> 3 <sup>e</sup> Cycles de Gestion, Droit	<input type="checkbox"/> Gestion Financière
<input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale	<input type="checkbox"/> Gestion du Personnel
<input type="checkbox"/> Vente, Commerce, Distribution, Gestion	<input type="checkbox"/> Gestion, Commercial en Partenariat
<input type="checkbox"/> Architecture Intérieure	<input type="checkbox"/> Hôtellerie, Management, Administration
<input type="checkbox"/> Arts Graphiques	<input type="checkbox"/> Hôtellerie, Tourisme, Accueil
<input type="checkbox"/> Assistanat de Direction/Bureautique	<input type="checkbox"/> Informatique
<input type="checkbox"/> Communication et Culture	<input type="checkbox"/> Ingénierie Aéronautique/Automobile
<input type="checkbox"/> Communication, Publicité	<input type="checkbox"/> Journalisme
<input type="checkbox"/> Communication par le Volume	<input type="checkbox"/> Logistique Distribution
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Ostéopathe
<input type="checkbox"/> Cours par Correspondance Sciences Po	<input type="checkbox"/> Paramédical
<input type="checkbox"/> Dances	<input type="checkbox"/> Prothésiste Dentaire
<input type="checkbox"/> Délégué Médical	<input type="checkbox"/> Relations Internationales
	<input type="checkbox"/> Sciences Politiques

Adresser ce bon à Orientations Service, 28, rue de La Trémoille  
75008 Paris (réponse par courrier uniquement)  
ou composez sur minitel **3615 code ORIENTATIO**

M 83-16

enoma  
SOLDES 50



مكتبة الركن

L'ECONOMIE

PERSPECTIVES

# Les Pays-Bas « malades du social »

Suite de la page 25

Les régimes maladie, chômage et invalidité sont gérés par dix-neuf « associations professionnelles », qui représentent chacune un secteur d'activité (bâtiment, professions de la santé, commerce de détail, banques et assurances, etc.) et qui sont dirigées en commun par des représentants des employeurs et des salariés. Ces derniers négocient les taux des cotisations, les collectent et les redistribuent. Treize de ces associations se sont regroupées au sein d'un « bureau d'administration commun », le GAK, dont dépendent aujourd'hui deux salariés sur trois et qui est un peu l'emblème de la bureaucratie sociale néerlandaise. Ce dispositif est chapeauté par deux organismes, l'un de droit privé qui est en charge de la coordination entre les « associations d'entreprises » (la FBV), l'autre de droit public qui a une tâche de contrôle (le SVR), mais qui sont tous deux gérés conjointement par l'Etat et les partenaires sociaux (ces derniers étant majoritaires).

« Nulle part ailleurs au monde, le secteur privé n'exerce une telle influence sur la sécurité sociale », constatait le secrétaire d'Etat aux affaires sociales en 1992. Nombre

de ses successeurs devaient pousser, eux aussi, le même soupir. Mais sans jamais parvenir vraiment à reprendre l'ascendant : à l'exception de quelques petites réorganisations du système, les responsables politiques sont toujours restés sur la touche, n'osant pas imposer aux partenaires sociaux une « politique de volume », c'est-à-dire une limitation du nombre des allocataires, ou des critères plus stricts d'admission ou d'exclusion des régimes sociaux.

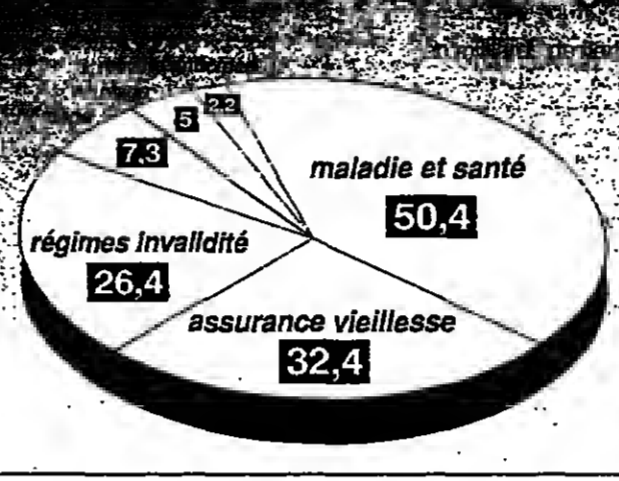
**RÉVEIL.** Dans ce contexte de statu quo institutionnel, la création de la commission d'enquête parlementaire est un signe du réveil des milieux politiques. C'est la première tentative de mise à plat d'un système dont le dysfonctionnement est éloquentement illustré par le dérapage incontrôlé du régime de l'invalidité (WAO).

Qu'un Néerlandais se blesse au travail ou pendant ses vacances, il bénéficie d'une garantie de ressources qui s'applique à partir du 366<sup>e</sup> jour d'incapacité, la première année d'inactivité étant couverte par l'assurance-maladie. Votée en 1967, la loi WAO devait profiter, disait-on à l'époque, à un maximum de 200 000 personnes. Las, ce chiffre fut atteint dès 1970 et ne cessa plus de croître : au 31 décembre dernier, les Pays-Bas comptaient la bagatelle de 912 400 invalides, dont 78 % totalement incapables de travailler. « Une personne sur sept ne travaille pas pour cause d'invalidité, proportion qui est beaucoup plus élevée que dans tout autre pays et qui n'est justifiée par aucun critère objectif », note sévèrement l'OCDE dans sa dernière étude consacrée aux Pays-Bas.

La WAO ne fait pas de distinction entre les accidents profes-

## LES DÉPENSES D'ASSURANCES SOCIALES

Les assurances sociales ont représenté en 1992 une dépense totale de 123,9 milliards de florins (372 milliards de francs)



sons son utilisation intensive par ses gestionnaires, les partenaires sociaux. Ils n'ont pas été longs à comprendre que la WAO était une

légalisation plus avantageuse que celle sur le chômage, permettant aux employeurs de réduire leurs effectifs d'une manière élégante et

aux salariés de bénéficier d'une meilleure protection financière. Un ancien dirigeant d'Unilever a ainsi révéilé, en avril dernier, que la multinationale avait de cette façon divisé par deux en dix ans ses effectifs néerlandais.

**RAVALEMENT.** Loi mal ficelée ? Abusivement appliquée ? Mal surveillée ? La commission d'enquête devra départager les responsabilités. Ses conclusions ouvriront le débat sur le projet de loi réorganisant la sécurité sociale que vient de déposer le gouvernement, en préconisant la création d'un organe de contrôle composé d'experts indépendants. Les partenaires sociaux ont dénoncé en chœur cette atteinte à leur autonomie. Une réforme en profondeur de la WAO est, par ailleurs, en cours d'adoption (mais les sénateurs reculent). Elle établit un lien entre, d'une part, l'âge et l'ancienneté de l'allocataire et, d'autre part, le montant et la durée de versement de l'allocation.

Dans le même esprit, le système d'aide sociale est dans le collimateur (les jeunes de moins de 21 ans pourraient en être privés), de même que le régime de la retraite anticipée (VUT), dont l'application géométrique explique que

40 % seulement des Néerlandais de 55 à 65 ans soient encore en activité. Le système de l'assurance-vieillesse est également sur la sellette, dans la perspective d'un doublement d'ici à 2030 du nombre des personnes de plus de 65 ans et d'une stabilisation du nombre des actifs. Ce ravalement social cache une réflexion sur l'opportunité de remplacer le système actuel par un « mini-système », dans lequel l'Etat offrirait qu'une protection de base et inviterait les Néerlandais à souscrire des assurances privées complémentaires. Une telle évaluation, déjà perceptible dans le domaine des assurances-santé - où les tickets modérateurs se multiplient - consiste en tout cas une manière de révolution culturelle dans un pays que John Kenneth Galbraith considère comme « l'un des plus civilisés au monde puisque c'est un signe de civilisation que des gens acceptent de payer des impôts pour épargner des problèmes à leurs semblables ».

Qu'en pensent les intéressés ? Ils sont déchirés, selon un sondage effectué en 1992 : une majorité pense que la pression fiscale est trop forte et... souhaite que les allocations sociales restent stables !

Christian Chartier

## L'Etat-gâteau

Quand la Père Noël ouvre son Grand Livre... Le ministère néerlandais des finances vient de publier un épais document qui récapitule les quelques 700 règlements de subventions étatiques actuellement en vigueur aux Pays-Bas, lesquelles débordent largement le cadre de la sécurité sociale. Il en chiffre le coût. Soit 38,8 milliards de florins (116,4 milliards de francs).

Da l'aide judiciaire à l'aide au logement, des maisons de retraite aux associations politiques, des bibliothèques aux cimetières de guerre, des transports publics aux groupes de pression (Comité d'action des écoliers, Commission Atlantique, fondations écologistes, etc.), les mamans de l'Etat-providence mobilisant près du cinquième du budget national (18,6 % des dépenses 1993). A titre de comparaison, les investissements d'infrastructure ne pèsent que 5 % du budget...

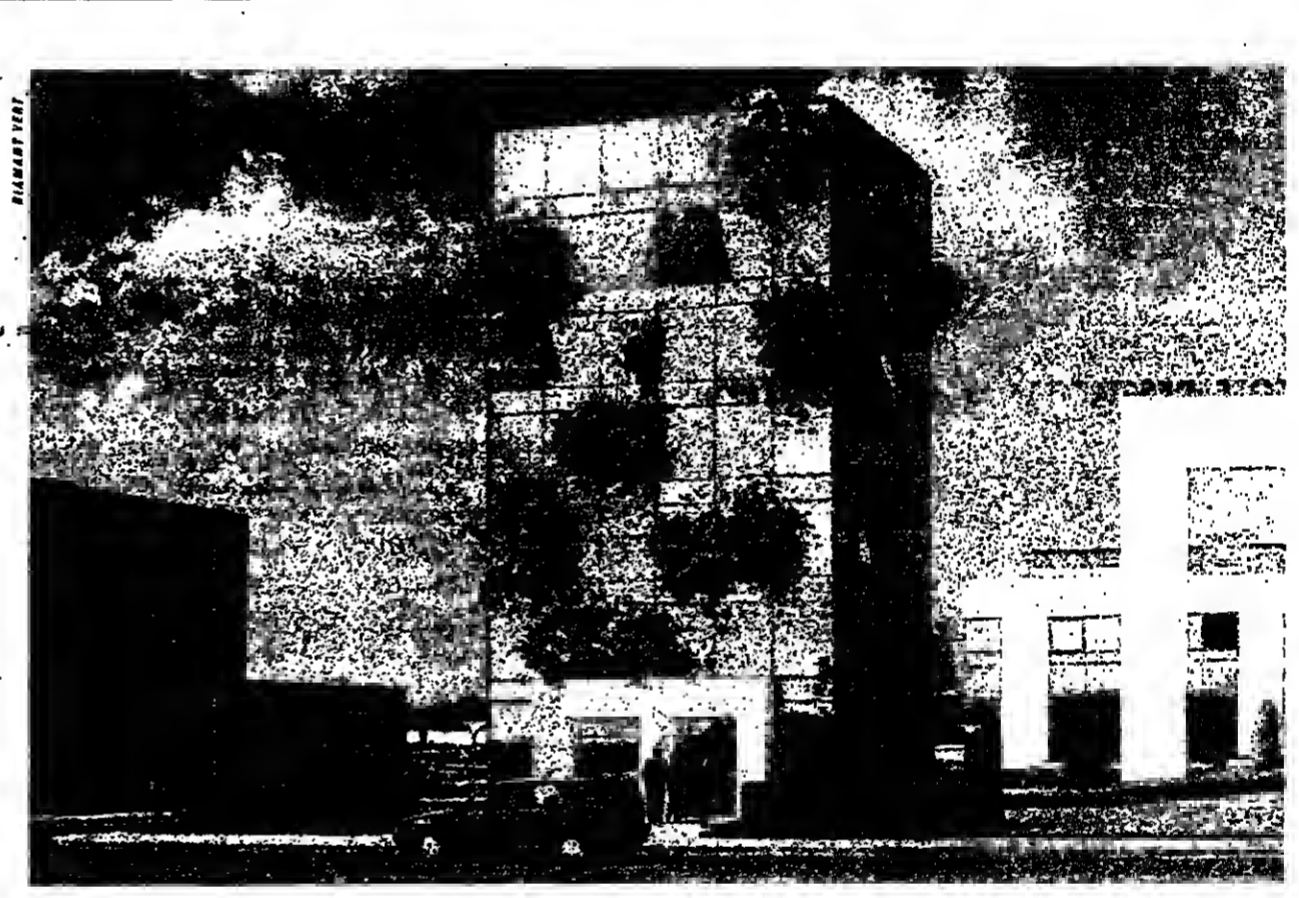
Un tableau publié par le NRC Handelsblad fait apparaître que trois budgets ministériels vont pour plus de la moitié à des subventions : celui du logement, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (78 %), celui des transports, des voies fluviales et de la mer (51,9 %) et celui de la culture, du bien-être et de la santé (51,6 %).

Maïs la subvention la plus coûteuse est gérée par le ministère de l'éducation et des sciences : elle concerne les bourses accordées aux élèves et aux étudiants at angloutit 13 milliards de francs. Signe des temps : une réforme de ce système de financement des études est en gestation.

**Le système d'aide sociale est dans le collimateur, de même que le régime de retraite anticipée dont l'application généreuse explique que 40 % seulement des Néerlandais de 55 ans à 65 ans soient en activité.**

sionnels et les autres (bricolage, sport, loisirs : peu importe). Son bénéfice n'est soumis qu'à une seule condition : être déclaré inapte par un médecin. On estime qu'un tiers des allocataires invoquent le stress ou des douleurs lombaires, maux difficiles à contrôler. L'âge du malade ne joue aucun rôle (3,3 % des incapacités au travail coocourant les... 15 à 25 ans), pas plus que l'ancienneté professionnelle : il n'y a pas de période de carence, le montant de l'allocation est le même pour tout le monde (au pire le revenu minimum, au mieux 70 % du dernier salaire perçu) et son versement n'est pas limité dans le temps. Quant aux contrôles périodiques et aux éventuels retours sur le marché du travail, ils sont notoirement insuffisants.

Maïs la véritable cause de l'explosion du régime résiderait



PRÉPARER LA 3<sup>ème</sup> VIE  
ÇA VOUS CHANGE UNE ENTREPRISE.



Aujourd'hui, l'amélioration des conditions de vie, les progrès de la science, l'accroissement de la longévité, font que les années d'après retraite représentent pour le plus grand nombre une vie à part entière : une 3<sup>ème</sup> Vie après celle de l'enfant et celle de l'adulte.

Une vie d'autant plus active, d'autant plus protégée, qu'elle aura été préparée. L'Assurance Collective y contribue. Et parce que chacun peut épargner ou être assuré en profitant des économies que permet l'appartenance à un

groupe, l'entreprise est un lieu privilégié pour préparer l'avenir. C'est là l'ambition de la CNP. Proposer des régimes de prévoyance et d'épargne adaptés au profil social et économique de chaque entreprise. Favoriser les relations de solidarité entre l'entreprise et ses salariés. Contribuer à l'amélioration de la qualité de la vie sociale, à l'épanouissement de toute l'entreprise. Si vous voulez en savoir plus sur la 3<sup>ème</sup> Vie, appelez le : (1) 42.18.83.50. CNP, le leader de l'Assurance Collective.

CNP, VIVEZ BIEN ASSURÉ

Le Monde EDITIONS

Enquêtes sur la droite extrême

René Moncat  
Où l'on s'aperçoit que la pire hypothèse est souvent la bonne.

La République menacée

Dix ans d'effets Le Pen  
Edwy Plenel, Alain Rollat

Pour qu'on ne puisse pas dire, on ne savait pas...

EN VENTE EN LIBRAIRIE

## PERSPECTIVES

## PRIVATISATIONS EN AMÉRIQUE LATINE (II)

## Argentine : le succès dans le malentendu

La privatisation des pétroles, lancée fin mai, fait suite à une série de ventes qui ont déjà rapporté 6 milliards de dollars à l'Etat. Les Argentins, eux, trouvent que le meilleur service promis se fait attendre

BUENOS-AIRES  
de notre correspondante

**C'**EST en grande pompe, devant plusieurs centaines de banquiers et d'hommes d'affaires que le ministre de l'économie argentin Domingo Cavallo a lancé, le 31 mai, la plus grande opération de privatisation réalisée dans le pays : la vente de la majorité du capital de la compagnie des pétroles (Yacimientos petrolíferos fiscales ou YPF), qui pourrait être la plus grande offre publique de l'année sur les marchés internationaux. YPF, qui produit 48 % du pétrole du pays et 64 % du gaz, est évaluée entre 6 et 8 milliards de dollars.

Les privatisations tous azimuts effectuées depuis trois ans en Argentine ne soulèvent plus l'enthousiasme des débuts. Le gouvernement est satisfait, bien qu'il ait découvert des difficultés imprévues. Mais les Argentins, s'ils ont cru aux remèdes miracles, ne cachent pas leur déception : l'efficacité promise se fait attendre. A cause des vastes travaux de modernisation, Buenos-Aires offre une vision d'apocalypse, avec des trottoirs plus défoncés que jamais, des rues coupées et des embouteillages monstres.

Le « râteau » de la privatisation d'Aerolíneas Argentinas, la première grande privatisation, réalisée en 1990, est la cible favorite des humoristes et de la presse. Les syndicats dénoncent les accords. Quant aux nouveaux opérateurs des services publics, ils mesurent les risques et l'étendue des problèmes à résoudre.

Sur le pied du volume, les

privatisations sont un succès : le vaste programme prévu, pierre de touche de la politique économique du président Menem et de son ministre de l'économie, Domingo Cavallo, a été en grande partie accompli. Au total, une cinquantaine d'entreprises publiques ont été privatisées (voir encadré). Aujourd'hui, l'essentiel des services publics et de l'appareil productif - nationalisé il y a quarante-cinq ans par le général Peron - sont déjà entre les mains de sociétés privées, nationales ou étrangères.

**La hâte du gouvernement et la politique du coup par coup ont entraîné des « bavures ». Les cahiers des charges rédigés rapidement permettent souvent différentes interprétations.**

Domingo Cavallo a réussi à se débarrasser de services publics inefficaces et largement déficitaires (5 milliards de dollars en 1989). Les privatisations (ventes ou concessions) ont rapporté à l'Etat quelque 6 milliards de dollars en cash et lui ont permis de réduire la dette extérieure de 10 milliards de dollars. Près de 2 milliards de dollars de dettes ont été transférées aux repreneurs des entreprises privatisées. S'y ajoute

l'apport de capitaux nouveaux. Quelque 35 milliards de dollars d'investissements sont prévus d'ici à l'an 2000 : autant qui ne seront pas à la charge de l'Etat.

Les privatisations ont pris des formes différentes : cessions globales (comme l'entreprise sidérurgique Somisa), partielles (comme la compagnie d'électricité Segba) ou concessions (comme la compagnie des eaux de Buenos-Aires). L'innovation dans la vente d'YPF : aucun acquéreur ne pourra cette fois détenir plus de 15 % des actions, et trois étrangers siègeront au directoire de la nouvelle compagnie.

**ARGENT FRAIS** • De même, les modalités de paiement, tout aussi diverses, ont évolué en fonction des besoins du Trésor argentin : si, dans un premier temps, le gouvernement a privilégié la capitalisation de la dette extérieure, il a ensuite préféré de l'argent frais pour financer l'opération pour un équilibre entre cash et titres de la dette.

Les espoirs d'un nouvel Eldorado ont attiré de nombreuses sociétés étrangères. La Lyonnaise-Dumex a obtenu la distribution des eaux et l'assainissement de la capitale et de treize districts de la banlieue. Le consortium franco-italien Stet-France Telecom gère le téléphone dans la moitié nord du pays, l'espagnol Telefonica dans la moitié sud ; des sociétés chiliennes contrôlent une partie de la production électrique et EDF une partie de la distribution. British Gas fournit du gaz à la capitale. Mais ces opérateurs, associés aux grandes banques internationales, ont aussi pour partenaires de puissants groupes industriels argentins (Perez Compana, Techint, Azura, Soldati). Fournisseurs prospères de l'Etat, ceux-ci ont pu ainsi diversifier leurs activités et renforcer leur pouvoir économique.

La hâte du gouvernement et la politique du coup par coup ont cependant entraîné des « bavures ». Les cahiers des charges rédigés rapidement permettent souvent différentes interprétations des obligations. Les opérateurs se plaignent d'être entravés par un manque de stabilité et de sécurité juridiques. A l'intérieur d'un même consortium, étrangers et Argentins n'ont pas forcément les mêmes intérêts, et, en cas de problème, se renvoient la balle.

**PRUDENCE** • Il y a parfois de mauvaises surprises. Ainsi les nouveaux responsables de la distribution d'électricité soulignent le mauvais état des installations léguées par l'ancienne entreprise publique Segba, qui explique, selon eux, les nombreuses cou-

pures, touchant des centaines de consommateurs. Outre la remise en état de centrales obsolètes, une de leurs tâches consiste à détecter les branchements pirates et à poursuivre les mauvais payeurs : dans le nord de la capitale, l'« évasion », souvent due à de grandes industries locales, est évaluée à 150 millions de dollars par an. Fin mai, le directeur (français) de la compagnie privée de distribution d'électricité Edenor a été accusé de « fraude », arrêté par la police et laissé en liberté seulement contre paiement d'une caution, pour avoir fait couper le cou-

## Adjugé !

En trois ans, ont été réalisées la vente de services publics comme les lignes aériennes, la téléphonie, l'électricité (production et distribution), le gaz (transport et distribution), la concession de l'alimentation en eau et l'assainissement de deux chaînes de télévision et six de radio (pour quinze ans), de 10 000 kilomètres de routes nationales et de quatre réseaux ferroviaires et de 86 zones marginales d'exploitation des pétroles argentins ; des contrats d'association pour l'exploitation d'une dizaine de zones pétrolières centrales - en attendant la cession de la compagnie nationale (YPF).

S'y ajoutent le vente de cinq usines pétrochimiques, de deux complexes sidérurgiques, des services portuaires de Buenos-Aires et de Quinquen (sud de la province de Buenos-Aires), de chantiers navals, et de l'hôtel Lio-Lao à Beriocho, la grande station touristique de la Patagonie ; la concession du marché aux bestiaux de Liniers dans la banlieue de Buenos-Aires (pour dix ans), de l'hippodrome et du jardin zoologique de la capitale.

C. L.

enregistré, ensemble, 600 millions de dollars de bénéfices ? Mais la nomination des commissions de contrôle chargées de veiller au respect des normes et des engagements pris par les adjudicataires ont été lentes, en raison de la difficulté de trouver des responsables au-dessus de tout soupçon.

Mais quelques cas font sérieusement problème. Avec des pertes de 130 millions de dollars en 1992, une série d'incidents en vol et des licenciements suivis de grèves, la reprise d'Aerolíneas Argentinas par la compagnie espagnole Iberia, alliée à des banques et à des investisseurs locaux, a pris des allures de fiasco : déjà l'Etat argentin avait été contraint de remonter sa participation de 5 % à 33 % par suite de la défaillance de certains investisseurs. L'hiver dernier, Domingo Cavallo lui-même a évoqué une possible éviction de la compagnie espagnole Iberia en invoquant une mauvaise gestion et un manque d'investissements. La fermeture de 70 % des lignes de chemin de fer par le gouvernement, en mars dernier, faute de repreneurs et d'une participation des provinces et le licenciement de 27 000 cheminots ont accru le malaise.

D'autant que les usagers, de leur côté, sont déçus. Communiquer par téléphone à Buenos-Aires relève encore du tour de force. Les tarifs de téléphone, du gaz et de l'électricité ont augmenté fortement, alors que l'amélioration des services n'est pas encore perceptible. Affaire de patience, disent les opérateurs.

Autant d'arguments pour l'opposition. Le Parti radical, qui

n'était pas en désaccord sur le principe des privatisations, accuse le président argentin de brader le patrimoine national, a demandé que la vente d'YPF soit suspendue (il avait même menacé de réviser les privatisations s'il accédait au pouvoir en 1995). La présence de nombreuses sociétés étrangères réduit les risques d'un changement des règles du jeu. Mais l'humeur égarée des Argentins est un handicap pour le gouvernement, à trois mois des législatives : Carlos Menem a besoin d'une majorité au Congrès.

**Quelques cas font sérieusement problème. La reprise d'Aerolíneas Argentinas par la compagnie espagnole Iberia a pris des allures de fiasco.**

pour obtenir une réforme de la Constitution lui permettant de se représenter à la présidence en 1995. Mais il a promis aussi d'utiliser le produit de la vente d'YPF pour honorer les dettes de l'Etat (1) envers les trois millions de retraités et il doit tenir ses engagements d'équilibre budgétaire pris avec les organismes financiers internationaux.

Christine Legrand  
► Le prochain article de la série « privatisations » portera sur le Mexique.

## Le pari gagné de France Télécom

L'opérateur français gère deux millions de lignes. Difficile mais... rentable

BUENOS-AIRES  
de notre envoyée spéciale

**L**a privatisation des télécommunications argentines s'est révélée une excellente affaire pour France Télécom. Depuis un peu plus de deux ans, l'opérateur français, associé à l'italien STET, gère le réseau téléphonique de la moitié nord du pays et d'une partie de Buenos-Aires (un total de deux millions de lignes fin 1992), via la société privée Telecom Argentina. L'opération, qui apparaissait un peu hasardeuse - au moment de la privatisation du réseau, en octobre 1990, l'économie argentine était minée par l'hyperinflation - est aujourd'hui des plus rentables.

Pour un investissement de l'ordre de 250 millions de francs, Telecom Argentina nous procure environ 100 millions de francs de chiffre d'affaires supplémentaires, explique Charles Rozmaryn, le directeur général de France Télécom. Mais cette présence en Argentine rapporte surtout plusieurs dizaines de millions de dollars de bénéfices à l'opérateur français, des bénéfices sur lesquels il reste étonnamment discret. Par souci de ne pas froisser les Argentins, avoue-t-on sur place. Par volonté sans doute de ne pas aviver les appétits de la tutelle.

La partie n'était pourtant pas gagnée d'avance. Au départ, France Télécom fait figure de perdant. Au début de l'année 1990, l'espagnol Telefonica, qui a gagné tout de suite, a fait l'acquisition de la main les appels d'offres, choisit d'exploiter le sud du pays. Reste le nord, d'une importance à peu près équivalente. Et c'est l'américain Bell Atlantic qui l'emporte, devant l'association France Télécom-STET. Trois mois plus tard, la « Baby Bell », visiblement effrayée par la situation économique intérieure, renonce à remplir ses engagements financiers. Et notamment à récupérer les 2,3 milliards de dollars de dette argentine qui, une fois convertis en actions, doivent constituer une partie du capital de Telecom Argentina.

Le gouvernement de Buenos Aires remet alors le consortium franco-italien en selle. France Télécom et STET obtiennent ainsi un monopole d'exploitation de sept ans, pouvant être étendu à dix. En contrepartie, ils s'engagent à rénover et à développer un réseau téléphonique dans un état déplorable (les centraux ont en moyenne dix-sept ans d'âge), à améliorer la qualité du service (le délai de raccordement est alors de trois ans, et 60 000 abonnés en moyenne sont en dérangement) et à introduire une rigueur plus grande de gestion. Inespérées, la stabilisation de l'économie argentine (l'inflation y est revenue à 12 % l'an), la croissance des deux dernières années, l'indexation des tarifs téléphoniques sur le dollar ont radicalement changé la donne.

Structurellement déficitaire, les télécommunications argentines sont devenues une affaire rentable. En deux ans, la valeur boursière de Telecom Argentina a été multipliée

**Structurellement déficitaire. Telecom Argentina est devenue rentable. En deux ans, la valeur boursière de la société a été multipliée par quatre.**

par quatre. La société, dirigée depuis peu par un Argentin, a réalisé l'an passé un bénéfice de 159 millions de dollars pour un chiffre d'affaires de 1,1 milliard. Surpris par ces revenus, le gouvernement argentin est aujourd'hui tenté de durcir le cahier des charges. C'est la seule difficulté aujourd'hui pour France Télécom, qui semble avoir réglé ses problèmes de collaboration avec son partenaire local.

Caroline Monnot

## L'Uruguay a renoncé

BUENOS-AIRES  
de notre correspondante

Sur l'autre rive du Río de la Plata, les recettes libérales ont moins de succès et le programme de privatisations est au point mort. Consultée par référendum, le 13 décembre dernier, les Uruguayens ont rejeté le projet de loi sur la privatisation de la compagnie de téléphone ANTEL.

Cette consultation populaire, unique sur le sujet en Amérique latine, a entraîné un sérieux revers politique pour le président Alberto Lacalle, qui souhaitait, comme en Argentine, alléger le budget de l'Etat en se défaisant d'une série d'entreprises publiques. Plusieurs raisons expliquent ce refus. La crainte de licenci-

ments est forte dans ce petit pays de trois millions d'habitants, où un salarié sur quatre est dans la fonction publique ; les privatisations précipitées dans le pays voisin, notamment celle de la compagnie aérienne nationale argentine, ont laissé une mauvaise impression.

Jusqu'à présent, seuls les services portuaires ont été dénationalisés. Il faudra attendre les prochaines élections présidentielles de 1994 pour que l'Uruguay s'interroge à nouveau sur le bien-fondé de privatisations, comme celles d'ANTEL ou de la compagnie nationale d'aviation, PLUNA : toutes deux, sans être déficitaires, manquent d'argent pour se moderniser.

C. L.

## Le Monde



Enfin seul  
loin du monde

## Trois conseils pour ne pas manquer le Monde cet été

- ◆ Achetez-le, si possible, chaque jour chez le même marchand de journaux.
- ◆ Réservez-le à l'avance.
- ◆ Vous préférez recevoir le journal chez vous par la poste ? C'est possible, même pour quinze jours seulement. Pour profiter de l'abonnement vacances, tapez 3615 LEMONDE code ABO, ou appelez le (16-1) 49.60.32.90.

Et si, malgré tous nos efforts, vous ne trouvez pas votre journal, appelez gratuitement le numéro vert : 05.40.14.31 réservé à nos lecteurs (du 5-7 au 29-8), et nous ferons parvenir le Monde au marchand insuffisamment approvisionné.

هكذا من الأصل



CONSEQUENCE DE LA CRISE

# Industrie et commerce : la guerre se rallume

Les rapports entre l'industrie et la grande distribution ont toujours été tumultueux. Mais la croissance arrondissait les angles. Aujourd'hui, la crise et la course aux prix cassés aiguissent les conflits

**C**ELA ressemble à un tribunal populaire. Un homme, seul, affronte un jury de cinq ou six membres, intraitables, implacables, qui réfutent ses arguments, utilisent toutes les méthodes pour le déstabiliser. Lorsque l'homme quitte le lieu, « il sort cassé », selon l'expression de l'un d'entre eux. Film noir ? Procès politique dans l'ancienne URSS ? Non, simple discussion commerciale annuelle du représentant d'une multinationale avec une commission d'achat d'Intermarché.

Une commission d'autant plus pugnace qu'elle est composée de patrons indépendants, propriétaires chacun de leur magasin, dans lequel, souvent, ils ont mis toutes leurs économies sans en récolter de fruits. N'est-ce pas l'Association de défense des adhérents d'Intermarché qui, dans un tract, fait de « la politique d'expansion anarchique » du groupe l'une des raisons de « déplorer le bilan de plus en plus inquiétant » ? Inutile, alors, de faire preuve de beaucoup de perspicacité pour conclure à la dureté des négociations entre des propriétaires d'hypermarchés en difficulté et leurs fournisseurs.

Les relations entre groupes de distribution et groupes industriels ont toujours été tumultueuses. Et jamais totalement transparentes. Sur le sujet, les commerçants occupent le devant de la scène, se font disserter, pendant que leurs fournisseurs, gênés aux entournures, restent discrets. Quand ce n'est pas carrément silencieux. « C'est

l'incertitude » (la loi du silence), dit Sylvie Serra, déléguée générale de l'ANIA (Association nationale des industries agro-alimentaires). Rares, pourtant, les récriminations — sous cape — des industriels ont été si fortes, leur exaspération si grande, leurs attaques si précises, les relations si tendues, le rapport de force si épreu.

Passent encore ces pratiques anciennes et ancrées qui voient les industriels contraints d'acquiescer à la « corbeille de mariage » — c'est à dire de payer une certaine somme d'argent sous peine d'être évincés des rayons d'un magasin nouvellement racheté. Ou encore obligés de verser des « pénalités financières rétroactives » à une enseigne qui, en ayant acquis une autre, s'est accablée de ses comptes et a pu constater que son ancienne concurrente bénéficiait de conditions de vente privilégiées.

**LINEAIRES** • Passe cette « tradition » qui fait régler par les industriels la facture des campagnes promotionnelles. « Je ne vous dis pas combien m'ont coûté les trente ans de Carrefour », soupire un responsable commercial qui, lui aussi, le montant acquitté pour le 43<sup>e</sup> anniversaire de Leclerc. Passe enfin que tel ou tel propriétaire d'hypermarché « indépendant » vienne demander à son fournisseur de contribuer — espèces sonnantes et trébuchantes — à l'appui — aux frais d'extension de son magasin. Ces pratiques n'étonnent que les néophytes. « C'est du business », répond posément un capitaine d'industrie,

en assurant que toute extension de grande surface, des années durant, mathématiquement fait progresser son chiffre d'affaires. « Fondamentalement, en faisant défler la population française devant ses linéaires, la grande distribution a contribué à l'essor d'un certain nombre de groupes français comme BSN ou L'Oréal, nu de filiales de multinationales comme Unilever ou Kraft General Food. Moi, mon chiffre d'affaires, je peux le faire parce qu'il y a, en France, 970 hypers dans 450 de plus de 7 000 mètres carrés. » On ne saurait être plus franc. Et plus clair.

**SPIRALE** • Réelle, cette convergence d'intérêts n'a pas disparu. La raison, fondamentale, des récriminations actuelles est donc ailleurs. Dans de nouvelles exigences, brutales, de distributeurs remettant en cause, en permanence, des accords que les industriels croyaient éternels pour un an. Dans cette course, toujours plus rapide, au prix le plus bas qui pressure les fabricants.

Dans ces produits d'appel, littéralement bradés, qui désorganisent les politiques de gamme. « Vous vous rendez compte ! Un baladeur à 29 francs ! Tout juste le prix du plastique », lance un responsable, en exhibant, furieux, la publicité d'un nouveau magasin de la chaîne Hypermarché.

« Nous sommes entraînés dans une spirale suicidaire », dit un industriel, tandis qu'un autre raconte ce coup de téléphone d'un

grand distributeur, le sommant de lui facturer, dès le lendemain, tous ses produits 7 % moins cher, l'Italie, l'Espagne et la Grande-Bretagne venant de dévaluer.

« Qu'avez-vous fait ?  
— J'ai accepté.  
— Qu'allez-vous faire ?  
— Demander à mes fournisseurs de diminuer leurs prix du même montant.  
— Que vont-ils faire ?  
— De la productivité. Licencier. »

L'incident n'a rien d'exceptionnel. « Cela arrive tous les jours », laisse tomber un autre patron. Tous les jours ?

Les pouvoirs publics s'en alarment, comme l'aussait déjà le rapport demandé par l'ancien ministre de l'Industrie, Dominique Strauss-Kahn, sur le distributif des pro-

ducts d'électronique grand public. Comme le montrent, surtout, les multiples initiatives de la nouvelle majorité, depuis le « gel » provisoire de l'implantation des grandes surfaces jusqu'à la distribue de Gérard Longuet, ministre de l'Industrie, contre les distributeurs, accusés de jouer « la carte du prix plus bas » et d'être ainsi l'une des causes des difficultés actuelles de l'industrie française (Le Monde du 20 mai). Une accusation reprise par un récent rapport du sénateur centriste Jean Arthuis, qui fait de la grande distribution le « partenaire naturel de la délocalisation » (Le Monde du 4 mai).

**GAMMES** • L'accusation, bien sûr, fait bondir Michel-Edouard Leclerc, PDG des Centres du même nom, qui, depuis, multiplie les contre-attaques : « Ce discours ? Nous l'entendons depuis quarante ans. C'est la crise qui lui donne un sens. Ce ne sont pas les distributeurs qui font les prix ; c'est le marché. Un marché qui sanctionne le commerçant qui n'a pas ses prix comme l'industriel qui n'a pas ses gammes. » Michel-Edouard Leclerc sait l'argument solide, à l'heure où les Français sont rendus sourcilleux de leurs deniers par la crise, jusque dans leurs achats de produits alimentaires. A l'heure où le public attend les soldes pour fréquenter les rayons de prêt-à-porter.

Mais l'analyse ne saurait s'en tenir là. De Leclerc à Darty, l'histoire de la distribution française est tout entière centrée sur « le prix le plus bas ».

Une histoire qui a vu, longtemps, l'administration favoriser la modernisation accélérée du commerce pour peser sur un indice que les pouvoirs publics désespéraient alors de voir descendre au-dessous d'une inflation annuelle « à deux chiffres ».

Une histoire qui a donné naissance à une grande distribution divisée en deux camps, irréductiblement ennemis : d'un côté les groupes capitalistes — Auchan, Carrefour ou Casino, — de l'autre les « indépendants » — adhérents à des « enseignes » comme Leclerc, Intermarché ou Système U, — dont la concurrence exacerbée n'est pas pour rien dans la poursuite du phénomène.

Une histoire qui a donné naissance à une grande distribution sans capitaux propres — un mal bien français — expliquant sans doute, pour partie, certaines des pratiques mentionnées plus haut. Une histoire, enfin, où l'on voit certaines grandes surfaces jouer d'autant plus aisément la politique des prix « écrasés » ou « fracassés » qu'elles font l'essentiel de leurs profits autrement. En jouant du crédit fournisseur, ce fameux délai de paiement qui voit un laps de temps — plus ou moins long —

## Une législation inadaptée ?

Réguler la répartition des deux secteurs ennuie : l'industrie et la distribution ? Les pouvoirs publics s'y sont essayés. Sans beaucoup de succès jusqu'ici. Sans trouver la juste équilibre, satisfaisant les deux parties. Promulgué le 31 décembre dernier, la loi « relative aux délais de paiement entre les entreprises » ouvre bien le voie, en cas d'abus, à des pénalités — fixées à au moins une fois et demie le montant qui résulterait de l'application du taux d'intérêt légal. Mais, faute de définir la durée d'un délai de paiement « normal », il est jugé inopérant par les industriels. « Beau résultat », se désolent les négociants et les accords de branche, on a parfois obtenu le résultat inverse. Après certaines négociations, un a vu des délais de paiement s'allonger. La cherté reste donc ouverte. Il n'est pas le seul.

**LIBERTÉ** • Plus ancienne, l'ordonnance de 1986 « relative à la liberté des prix et de la concurrence » ne trouve pas, non plus, grâce aux yeux des industriels. Parce que son article 36 ouvre le droit à indemnisation en cas de « refus de vente » — elle est accusée par les fabricants de livrer, pieds et poings liés, à la grande distribution. « Eux peuvent à tout instant nous déréchener (NDLR : retirer des rayons), alors que nous sommes, de fait, contraints de les livrer », s'indigne ainsi un fabricant.

Même lorsque les produits sont utilisés comme produit d'appel, ou risque de mettre à mal les politiques de gamme et de prix. La requête est jugée légitime par Antoine Guichard, le PDG démissionnaire de Leclerc, mais accueillie ironiquement par Michel-Edouard Leclerc qui s'étend de voir des industriels, frappés par la récession, refuser de marcher. « C'est nier le poids de la grande distribution ».

Selon certains industriels, cette libéralisation totale du refus de vente devrait s'accompagner d'une réhabilitation des « accords verticaux ». Ces accords associent étroitement un producteur à un distributeur dans une campagne de promotion ou de lancement d'un produit, par exemple. Ils ont rendu, de fait, quasiment impossibles pour les principes de « non-discrimination » et de « transparence tarifaire » valus par l'ordonnance de 1986, qui interdisent à un fabricant de privilégier un distributeur au détriment des autres.

Les accords verticaux « sont des accords sains », dit un industriel de l'électronique, mais qui sont généralement interprétés comme contraires à la concurrence s'ils les renforcent, en créant une émulution. Les alliés bénéficiaires d'un avantage aux yeux du public (service après-vente amélioré par exemple), que leurs concurrents s'efforcent immédiatement de contrebalancer.

P.-A. G.

Pierre-Angel Gay

## Le pavé dans la mare de BSN

« Si, pour des raisons de prix, nos parts de marché baissent, nous serons obligés d'adapter nos tarifs et nous le ferons », Antoine Riboud, vendeur hors pair des marques de BSN (Evian, Kronenbourg, Lu, Panzan, Danone, Amora...) n'a pas improvisé en tenant ses propos devant ses actionnaires mardi 18 mai. Mais ce magicien du verbe avait-il pour autant anticipé les réactions multiples que susciterait cette petite bombe ?

Pour le président du troisième groupe agroalimentaire européen, un ajustement des tarifs est nécessaire si ses marques sont attaquées, et il implique des économies sur les coûts. A preuve, l'expérience menée avec succès sur les yaourts Danone, qui a permis d'augmenter les parts de marché en réduisant les tarifs, mais sans perdre d'argent. Cette politique pourrait être étendue en cas de besoin aux produits frais, aux pâtes et aux biscuits. Apparemment mal perçu, cet ajustement de prix a été interprété comme l'engagement dans une spirale déflationniste. Et, à en croire les concurrents de BSN, cette déclaration a eu

un effet redoutable sur le groupe mais peut-être aussi sur eux-mêmes.

« Dès le lendemain, la réaction des grandes surfaces a été immédiate sur le thème : puisque vous le pouvez, baissez vos prix maintenant », raconte-t-il avec force détail en s'apitoyant au passage sur les « malheureux vendeurs de BSN dans l'incapacité de réagir... ».

**CONTAGION** • La risque de contagion a apparemment été jugé suffisamment sérieux pour que, dans la foulée, Nestlé répliquât, affirmant qu'il n'était pas question de revoir ses prix à la baisse. Ce qui n'empêche pas de faire des promotions... Un biscuitier de son côté traduit le sentiment général par cette formule : « Même si vous pratiquez une telle politique, ne le dites pas ».

Pour Hubert Foucault, président du groupe de charcuterie et de produits frais Cofigén, Antoine Riboud par ses propos a non seulement « désorienté ses commerciaux mais aussi troublé son image de marque en donnant l'impression de découvrir les premiers prix. D'un leader comme lui, nous

attendions une prospective sur l'évolution de ce phénomène dans les prochaines années ».

Pour BSN, il s'agit d'un non-événement. « C'est habituel : au lendemain de chacune de nos assemblées générales, nos vendeurs sont accablés dans les magasins par ce genre de réflexion : puisque vous gagnez de l'argent, baissez vos prix », raconte Philippe Lenain, directeur général adjoint. « Il s'agit de taquiner entre gens qui se connaissent. Nous n'avons rien décelé de plus cette année ».

« Je n'ai tenu qu'un langage de vérité car on ne peut pas gérer une entreprise en mariant la langue de bois », affirme de son côté Antoine Riboud. Pour preuve de la justesse de son raisonnement, il cite la réaction des analystes financiers anglais le 14 juin dernier : « Ils m'ont interrogé sur cette question. Je leur ai expliqué que pour rester compétitif j'utilisais tous les moyens possibles. Ils ont répondu, ce qui n'est pas dans leurs habitudes. La mini-bombe a-t-elle été désamorcée à retardement ? »

Dominique Gallois

## L'essence, produit d'appel

Au-delà du mécontentement que risque de provoquer la hausse du prix des carburants, le 12 juillet, ce rachat — 33,2 centimes — révélera-t-il l'affrontement sanglant qui oppose, depuis la libération du prix de l'essence, en 1985, les hyper et supermarchés aux grandes campagnes pétrolières ? Peu importe, il y a beau temps que la « guerre » de l'essence a été gagnée par les Leclerc, Carrefour et Intermarché.

L'essence vendue main basse, en moyenne de vingt centimes par litre, est pour eux un produit d'appel et la meilleure des publicités. Au fil des années, de cette image de prix « cassés », ils se sont créés une importante clientèle et, perdus de presque rien il y a dix ans, ils détiennent désormais 43 % du marché de la distribution de car-

burants. Conséquence : la nombre de points de vente dans les grandes surfaces a quadruplé. En dix-sept ans, il est passé de 990 à 3 905, alors que l'ensemble du réseau de distribution française a fondé de moitié, tombant de 42 500 stations-service en 1975 à 21 700 l'an dernier.

Ont été touchées par ces fermetures non seulement les petits indépendants mais aussi les stations-service des grandes firmes pétrolières. L'autonomie accrue des automobiles et le souci des campagnes de rentabiliser leurs installations expliquent en partie ces 2 000 fermetures annuelles. Mais cette tendance est amplifiée par la vive concurrence des grandes surfaces.

Jusqu'en ira le mouvement ? En ce moment, un consensus se dégage pour

répartir les automobilistes en trois catégories d'égale importance. Un tiers d'entre eux, soignant leurs voitures et sont à la recherche du meilleur service et de la qualité des produits. Ces conducteurs vont donc vers les grandes marques. A l'opposé, une même proportion n'a qu'une seule idée en tête, le prix, et préfère la grande distribution. Entre ces deux extrêmes, le « marais » se laisse porter par les circonstances, les cedeurs offerts en prime de l'essence par un pétrolier ou la promotion annoncée par une enseigne de supermarché. De ce dernier tiers dépend l'évolution dans un sens ou dans l'autre des parts de marché, qui seront d'autant plus difficiles à consolider que cette clientèle est versatile.

D. G.

HISTOIRE ÉCONOMIQUE

# 1983 : comment la ruse de la raison européenne

Suite de la page 25

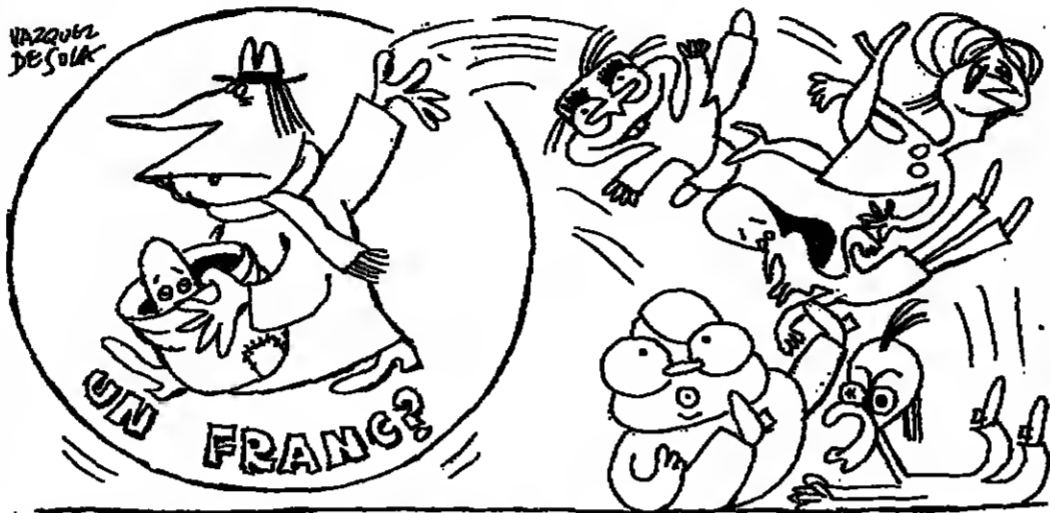
Les ombres témoins de nos jours, dont nous disposons aujourd'hui sur ces journées décisives le confirment : le choix de rester dans le SME a été fait pour des raisons politiques, voire politiques, avec, qui plus est, d'étranges arguments économiques ! Tout se passe comme si la ruse d'une certaine raison, la raison européenne, avait triomphé de volontés individuelles, aveuglées par leur amour du pouvoir.

La discussion qui aujourd'hui est heureusement exposée sur la place publique (1) impose toutefois de comprendre ce qui s'est passé il y a dix ans dans le secret des cabinets.

Pour être analysée correctement, la décision de mars 1983 doit d'abord être replacée dans la séquence historique qui la précède. Après deux dévaluations, respectivement en octobre 1981 et en juin 1982, le franc est resté exposé à découvert sous la mitraille de la spéculation, et la Banque de France s'épuise à le soutenir. En mars 1983, ses réserves sont proches de zéro, tandis que tous les comptes : budget, commerce extérieur, comptes sociaux, endettement public, sont passés au rouge vif !

**MITTERRAND** • Le principal responsable de cette situation est François Mitterrand et personne. Non pas à cause de la politique de relance par laquelle il inaugure son règne, relance tout empreinte fait modeste. Ce qui fait des ravages, c'est une gestion monétaire uniquement politique.

Une fois parvenu au pouvoir, la seule chose qui intéresse vrai-



ment l'élu de 1981, c'est marquer son temps, laisser une trace dans l'histoire. Un spectre le hante : de Gaulle. Il s'agit de faire mieux que le fondateur de la Cinquième République. D'où sa prédilection pour la politique étrangère où il peut se mesurer à ses pairs, et prétendre infléchir le cours du monde : discours de Cancun, voyage en Israël, sommet de Versailles, etc. En réalité, François Mitterrand n'a seulement reconnu volontiers qu'il ne connaît rien à l'économie, mais encore lui demande-t-il de ne pas entraver ses ambitions planétaires.

Faire mieux que de Gaulle, c'est d'abord ne pas dévaluer d'entrée de jeu, comme le général l'avait fait en 1958. Mais cette ambition se tient aucunement compte du différentiel d'inflation accumulé entre la France et l'Allemagne. Et, à ce pas suivre de Gaulle, on met les pas dans ceux de Léon Blum, souvenir historique que l'on aurait bien voulu exorciser. Le rythme des deux premières dévaluations mitterrandiennes reproduit, à la semaine près, le timing des dévaluations du Front populaire. Aucun des acteurs d'aujourd'hui fut conscient à l'époque, et aujourd'hui encore on les surprend beaucoup à leur rappeler ce fatal mimétisme.

Il est vrai qu'une dévaluation en mai 1981 n'aurait été utile qu'accompagnée d'un plan de rigueur incompatible avec les promesses électorales. « Ma grande surprise a été de constater qu'ils croyaient eux-mêmes à leurs propres promesses et qu'ils entendaient les appliquer scrupuleusement », confie aujourd'hui un ancien conseiller de Pierre Mauroy à Matignon.

**« François Mitterrand donne à tous ses visiteurs le sentiment de n'avoir rien décidé. Ou plutôt donne à chacun le sentiment d'avoir décidé en sens contraire de la thèse qu'il défend. »**

Dès octobre 1981, il faut procéder à un réaménagement des partis, pour employer l'expression de l'époque. Mais il faut le négocier avec le chancelier Schmidt, qui pour être socialiste n'en est pas moins dur en affaires. Le différentiel d'inflation franco-allemand n'est pas effacé, le tournant de la rigueur n'est pas pris, et la spéculation reprend de plus belle, mais ordre est donné en haut lieu de ne prendre aucune décision avant le sommet de Versailles de juin 1982. Le président a ce mot terrible et enfantine : « Je ne veux pas avoir à commenter la dévaluation, c'est l'affaire du gouvernement. »

**MUNICIPALES** • Après la deuxième dévaluation (juin 1982), accompagnée cette fois d'un blocage des prix et des revenus et de premières mesures d'austérité, le scénario se répète : ordre de l'Élysée, on ne bouge plus avant les élections municipales de mars 1983. Ce qui fait que l'on arrive à cette date avec une Banque de France littéralement exsangue : à soutenir pour des raisons purement électorales une parité écono-

miquement insoutenable, l'institut d'émission a vidé ses réserves en devises, et élevé ses taux d'intérêt sur l'eurofranc certains jours jusqu'à 250 % et même davantage.

Aucun ministre, aucun conseiller ne remet en cause la stratégie du « moratoire ». Dans les mois qui précèdent mars 1983, la date de la décision inéluctable n'est donc contestée par personne. Conduite d'échec. Car, à mesure

que le temps passe et que la situation s'aggrave, la note à payer en termes d'austérité et de sacrifices sera plus lourde.

Surtout, en vidant les caisses de la Banque de France, on s'achemine vers une situation où l'on devra prendre une décision le dos au mur. On aurait voulu priver François Mitterrand de toute marge de manœuvre pour l'après-mars 1983 que l'on ne l'aurait pas

conseillé autrement. Lourde responsabilité des « experts ».

Il est vrai que la perspective d'une troisième dévaluation effraie, humilie François Mitterrand, d'autant qu'elle devra être négociée avec un Helmut Kohl tout fraîchement arrivé au pouvoir après la défaite des socialistes allemands.

C'est alors que le président va prêter l'oreille aux parisiens d'une « autre » politique économique : il s'agit de laisser flotter le franc en le sortant du système monétaire européen, de manière à pouvoir dévaluer franchement (sans avoir à négocier avec les Allemands), baisser les taux d'intérêt, désendetter les entreprises et faire repartir l'investissement (lire l'encadré).

Les tenants de cette stratégie de rechange, Pierre Mauroy les appellera les « visiteurs du soir ». « Le jour, dit-il, Mitterrand travaillait avec un gouvernement qui menait la politique décidée en juin 1982. Le soir, il recevait une concubine qui lui proposait une tout autre politique. » En tête de ces visiteurs, Jean Riboud, PDG de Schlumberger, patron « rose » et vieil ami du président. Derrière une cohorte où l'on trouve péle-mêle Pierre Bérégovoy, Alain Boublil, Jean-Jacques Servan-Schri-

ber, Laurent Fabius, Charles Salmano et André Rousselet. A mesure que l'échéance d'une troisième dévaluation se rapproche, François Mitterrand se montre de plus en plus sensible aux arguments de la « concubine ».

Pourtant, il n'en dit mot à l'« épouse légitime ». Aucun des participants de ce ménage à trois n'est dupe. Pierre Mauroy sait bien que François Mitterrand le « trompe ». Et François Mitterrand sait qu'il le sait. La « concubine » n'en déploie que plus d'efforts pour s'attacher les faveurs du maître de céans.

**DRAME** • Cette comédie cache un drame : la succession de Pierre Mauroy à Matignon, succession ouverte dans l'esprit de candidats qui ont nom Jacques Delors, Pierre Bérégovoy et Laurent Fabius. Pierre Mauroy, qui déjeune chaque lundi avec Jacques Delors, ne se doute pas au seul instant que le ministre de l'économie et des finances « casse du sucre » sur son dos devant Jacques Attali. De même découvre-t-il avec stupeur que Pierre Bérégovoy, ministre des affaires sociales, rêve de devenir ministre des finances et inaugure tout ce qu'il peut de savoir économique.

## Chronologie

### 1981

• 4 octobre : Le franc est dévalué de 8,5 %, le mark et le florin réévalués de 5,5 %, le franc belge et la lire dévalués de 3 %.

### 1982

• 4 juin-6 juin : Sommet de Versailles.

• 12 juin : La franc est dévalué de 5,75 %, le mark de 4,25 %. Blocage des prix et des revenus pour quatre mois.

• 6 août : La spéculation recommence contre le franc.

• 30 septembre : Helmut Kohl succède au chancelier Schmidt.

• 26 octobre : Sortie du blocage des prix par la dévaluation.

• 17 décembre : La Banque de France est exsangue. Elle a déboursé en une semaine 1,6 milliard de dollars pour soutenir le franc. Elle fait monter les taux jusqu'à 250 % pour casser la spéculation. François Mitterrand : « attendre jusqu'à mars ».

### 1983

• 16 février : Pierre Mauroy à « L'heure de vérité » : « Aucun plan d'austérité n'est prévu pour 1983, les gros problèmes sont derrière nous, tous les indicateurs se remettent au vert. »

• 6 mars : Premier tour des municipales. La gauche n'est plus majoritaire. En Allemagne, victoire de la droite aux législatives.

• 13 mars : Deuxième tour des municipales. L'opposition ne gagna que trente villes de plus de 30 000 habitants. François Mitterrand est rasséréné.

• 21 mars : Troisième dévaluation du franc (2,5 %) accompagnée de réévaluations de 5,5 % du mark, de 3,5 % du florin, de 2,5 % de la couronne danoise, de 1,5 % des francs belges et luxembourgeois, et d'une dévaluation de la lire (2,5 %).

• 22 mars : Pierre Mauroy forme son troisième gouvernement. Jacques Delors reste aux finances, Pierre Bérégovoy aux affaires sociales. Laurent Fabius passe à l'industrie.

Raffinement des lignes, obsession du détail. Plaisir des matières nobles. Cuir et bois précieux. Conditionnement d'air automatique, lecteur de compact disc, richesse d'équipements exceptionnelle.



Boîte de vitesses automatique 4 rapports à gestion électronique, direction d'assistance variable, souple en ville, ferme sur route.

L'important n'est pas ce que l'on voit, mais ce que l'on éprouve.

Aucun geste inutile, parfaite ergonomie du radio-téléphone intégré système mains-libres. Vous communiquez avec l'extérieur sans lâcher le volant. La voix de votre correspondant est relayée par la chaîne stéréo 4 x 20 watts. Liberté totale, sécurité absolue.



3615 3616 RENAULT

Safrane Baccara : motorisation V6 3L, répondant aux normes de

SAFRAN

issez le plaisir. 93. Garantie 3 ans.



مكتبة النهر

PERSPECTIVES

HISTOIRE ÉCONOMIQUE

# a triomphé de l'« autre politique »

Quand le premier ministre fait part de sa découverte à François Mitterrand, les deux compères en font des gorges chaudes. Mais ils sont loin d'imaginer que le « petit Béré » voit plus loin encore que la Rue de Rivoli.

Cela dit, Pierre Mauroy ne voit certes pas de gaieté de cœur arriver les fétales échéances. En juin 1982, il a dit aux membres de son cabinet : « Mes amis, vous m'avez fait faire une deuxième dévaluation, vous ne m'en ferez pas faire une troisième. » Mais dans les mois qui suivent, il se laisse persuader que le flottement serait la

pire des choses, précipitant le franc aux abîmes, et la gauche avec. Sur ce point il est en complet accord avec Jacques Delors.

Le premier ministre et le ministre des finances sont en fait « chambrés » par des conseillers hostiles au flottement du franc, et se sentent l'un et l'autre incapables de mener toute « autre » politique économique. Par tradition, l'inspection des finances qui « truster » la Banque de France, le Trésor et une partie des cabinets de ces deux personnages est attachée aux pari-

tés fixes. Ce qu'elle sait faire, c'est négocier des dévaluations de temps à autre avec le partenaire allemand. Le flottement est pour elle une aventure vers laquelle d'instinct elle refuse de s'aventurer.

**Fabius change de camp.** Ici se place un détail qui en dit long sur la manière dont est tenu le timon de l'Etat. Laurent Fabius, en tant que ministre du budget, n'a pas à connaître le chiffre réel des réserves de la Banque de France - information hautement confidentielle réservée au gouverneur de ladite banque, au directeur du Trésor, au ministre des finances, au premier ministre et au président de la République.

Attali paraît lui aussi penser que le flottement est impraticable avec des réserves réduites au minimum (c'est un véritable refrain dans *Verbatim*). Il n'est pas impossible que Laurent Fabius ait partagé cette erreur. Il aurait donc changé d'avis sur un faux raisonnement économique.

En réalité, les partisans français du flottement ne sont pas des vrais « flotteurs » en ce sens qu'ils gardent l'idée d'intervenir sur les marchés des changes pour freiner la chute probable du franc. En termes techniques, il s'agit d'un *dirty floating*, d'un flottement impur pour lequel il faut disposer de réserves de change. Dans ce contexte, la divulgation par Jacques Attali du vrai chiffre des réserves ne peut que tuer toute velléité de flottement. Voici que Gaston Defferre à son tour est mis dans la confidence. Pourquoi pas d'autres ? Laurent Fabius, qui s'imaginaux finances dans le prochain gouvernement, peut craindre que l'information stratégique parvienne jusqu'aux oreilles des cambistes, et ne rende impossible toute gestion d'un franc flottant. Il ne veut pas être le ministre d'une débâcle monétaire.

**Après la défection de Laurent Fabius, c'est la débâcle dans le camp des « flotteurs ». Il ne reste plus en fait d'autre choix à François Mitterrand que d'envoyer Jacques Delors négocier une troisième dévaluation avec l'Allemagne.**

Mais Jacques Attali, lui, connaît ce chiffre stratégique, en ce mois de mars 1983 proche de zéro. Ainsi découvre-t-on que le ministre du budget est moins bien informé sur l'état financier de la France que le conseiller du prince. Attali fait communiquer la fausse statistique au ministre du budget. A la suite de quoi ce dernier aurait abandonné le camp des « flotteurs ».

**FLOTTEMENT IMPUR.** Vrai ou faux ? Laurent Fabius refuse aujourd'hui de répondre à toute question à ce sujet. En fait, on est placé devant le dilemme suivant : ou bien Laurent Fabius ne comprend pas à l'époque ce qu'est exactement le flottement d'une monnaie, ou bien il change de camp pour une autre raison qui reste à élucider. Car si le flottement a un avantage, c'est bien justement de pouvoir être pratiqué sans tirer sur les réserves en devises : par définition on laissant flotter sa monnaie, une banque centrale renonce à la soutenir, ce qui lui permet tout à la fois d'épargner ses réserves et de baisser si besoin ses taux d'intérêt.

En toute logique, l'argument des réserves aurait dû faire pencher la balance du côté des « flotteurs », non du côté des partisans des changes fixes. Comme Jacques

Après la défection de Laurent Fabius, c'est la débâcle dans le camp des « flotteurs ». Il ne reste plus en fait d'autre choix à François Mitterrand que d'envoyer Jacques Delors négocier une troisième dévaluation avec l'Allemagne et annoncer un nouveau plan d'austérité. Pierre Mauroy à Matignon reste plus utile que jamais pour conserver les communistes au gouvernement et faire avaler de nouvelles couleuvres au « peuple de gauche ». La France a frôlé une autre politique. Une Europe différente aurait pu naître. Au lieu de quoi, le troisième gouvernement Mauroy ouvre la voie qui conduira plus tard à ... Maastricht, à trois millions de chômeurs et à la défaite historique de la gauche.

Peut-être au fond, pour les hommes de cette génération, le raisonnement politique était-il le meilleur : une débâcle monétaire risquerait en effet de les chasser beaucoup plus vite du pouvoir que la lente montée du chômage.

Philippe Simonnot

(1) Notamment la *Décennie Mitterrand*, de Pierre Favier et Michel Martin-Roland, Le Seuil, et *Verbatim*, de Jacques Attali, Fayard. Nous avons nous-même recueilli le témoignage de certains des principaux acteurs.

## Une erreur de date ?

A la date du 7 décembre 1981, écrit Jacques Attali dans *Verbatim*, « François Mitterrand décide de prendre l'économie en main et de tenir des conseils restreints toutes les semaines, sans ordre du jour ni déroulement préalable. Matignon voit l'initiative d'un très mauvais œil ». Jean Peyrelevade, président de l'UAP, à l'époque conseiller de Pierre Mauroy à Matignon, et l'une des chevilles ouvrières du

meulage du franc dans le SME, conteste formellement cette présentation des choses : « La proposition de tenir de tels conseils, se souvient-il, nous a été notifiée fin juillet 1982, après la deuxième dévaluation du franc. »

Dans sa controverse avec Elie Wiesel, Jacques Attali a reconnu qu'il avait pris quelques libertés avec le calendrier des confidences présidentielles sur Dieu, le mort, le

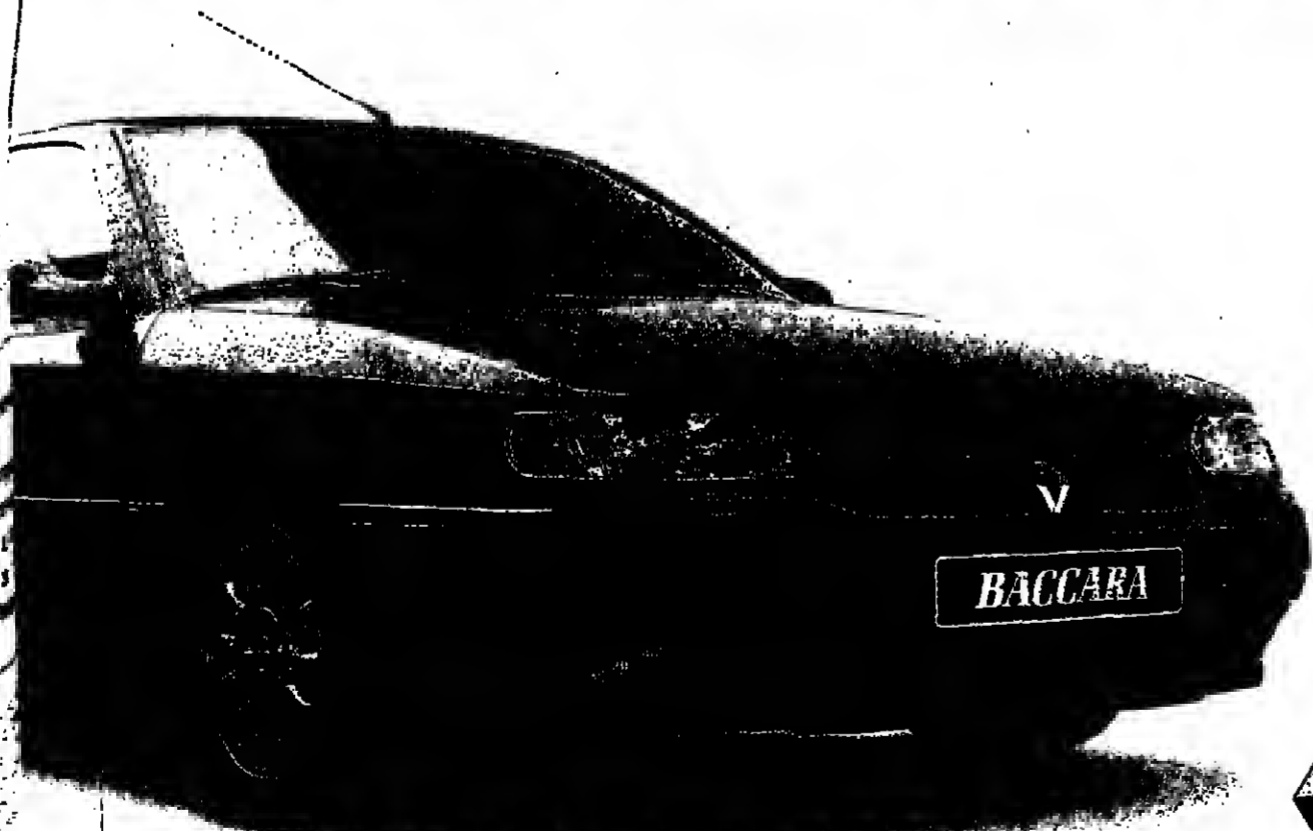
morel, etc. Si Jean Peyrelevade a raison, on aurait la preuve que de telles libertés touchent d'autres sujets plus concrets. Ici, il s'agirait de montrer que François Mitterrand, dès décembre 1981, avait la prescience de la gravité de la situation économique, à l'encontre du « mauvais œil » de Matignon. Suivait mon regard !

Ph. S.

Odeur subtile d'un cuir pleine fleur.  
Confort exceptionnel des sièges à réglage personnel à l'avant comme à l'arrière.  
Suspension pilotée à commande électronique : amortissement variable et correction d'assiette automatique.  
Laissez-vous aller.



de, mais ce que l'on éprouve. Safrane Baccara.



aissez le plaisir conduire.

n Euro 93. Garantie anti-corrosion Renault 6 ans. RENAULT présente elf

RENAULT  
LES VOITURES  
A VIVRE

PHILIPPE SIMONNOT

## Les vraies données du débat

Derrière le débat fort technique qui agite les cabinets en 1981-1983, ce qui fait question, c'est eu travers du système monétaire européen (SME) la tutelle axarée par l'Allemagne : faut-on ou non s'en débarrasser ?

Postulat de départ : la France est aujourd'hui trop petite pour faire entendre sa voix sur le scène du monde, sauf si elle se juche sur les épaules du géant économique allemand. Mais le fameux axe franco-allemand a un prix (1) : c'est la RFA qui de facto fixe les parités de change au sein du SME : chaque dévaluation du franc doit être négociée durement avec la chancellerie allemande.

Il y a deux manières de se tirer de cette situation humiliante : soit sortir du SME et flotter, soit dévaluer « pour la dernière fois », puis défendre bec et ongles la parité franc/mark. Le flottement a l'avantage de déconnecter les taux d'intérêt français des taux allemands, d'adopter temporairement un taux de change de combat (une forte dévaluation) à la manière du dollar ou du yen. Il permet une politique volontariste de l'invasionnisme et de la lutte contre le chômage, mais il brise l'axe franco-allemand.

Le maintien dans le SME conduit inévitablement à la politique du « franc fort », ou

renforcement de l'Europe des Douze autour de l'axe franco-allemand (traité de Maastricht), et au triomphe de l'orthodoxie financière. Cette dernière a le don de sa perpétuer elle-même : à mesure que le temps passe, il devient de plus en plus difficile de remettre en cause la tabou monétaire, pour la raison qu'il serait absurde de ruiner un an aul coup les efforts de rigueur accomplis jusque-là pour modifier l'image du franc. Ce sera le drame de Pierre Bérégovoy, néophyte du monétarisme après avoir été le centre du flottement.

Il faut bien voir que la tutelle monétaire allemande n'est pas déstabilisée par tout la monnaie en France. Un pouvoir politique faible peut trouver utile de s'adoser à des décisions prises ailleurs pour faire passer des mesures de rigueur qui même en cas de flottement auraient dû être adoptées. C'est bien ainsi que les socialistes, dévalant trois fois, ont agi. Sans compter que pour la caste de l'inspection des finances qui reprend en main la direction des affaires économiques après les « folles » de 1981-1982, la dictature du mark est l'alibi par excellence pour imposer ses vues aux gouvernements.

(1) Un prix que l'Angleterre, en définitive, n'acceptera pas de payer, noblesse (de la City) oblige.

## DOSSIER

## Le marché de l'or



Après une longue descente aux enfers, l'or est à nouveau sous les feux de la rampe, à la «une» de toute la presse. Depuis sept ans, on n'avait pas connu pareille envolée; donné encore en mars comme le grand perdant des placements financiers, le métal jaune a enregistré une poussée de près de 20 % à Londres depuis le printemps. Visiblement, l'or a retrouvé son éclat, du moins pour les professionnels, comme l'atteste la vente récente par le magnat sir James Goldsmith au célèbre milliardaire américain George Soros de 400 millions de dollars d'actions du producteur nord-américain Newmont Mining. La valeur du Gold Mines Index du Financial Times a triplé depuis le début de l'année. Les performances des fonds de placement internationaux en or s'envolent. Les titres des mines d'or d'Afrique du Sud, premier producteur mondial, sont aussi vaillants.

Alimentée par la baisse des taux d'intérêt qui pénalise les placements monétaires, par une crainte d'une relance de l'inflation aux Etats-Unis et les achats massifs d'Asie, en particulier de Chine, la fièvre de l'or sera-t-elle durable? Les analystes du Gold Bullion Market demeurent prudents à propos d'une remontée sensible du prix au-delà des 400 dollars l'once, prédite par les opérateurs sur graphiques. Car le mythe de l'or, qui dure depuis la nuit des temps, cache une division Nord-Sud. Une faille en fait, aussi profonde que les reifs, ces veines de 2 à 3 centimètres de large qui, en Afrique du Sud, contiennent les paillettes. En Occident, l'or a perdu son rôle d'unité de référence monétaire dans les années 70 et son statut de valeur refuge lors de la décennie suivante. Comme actif financier, il s'est révélé un placement peu rentable, pénalisé par la concurrence d'autres instruments financiers plus liquides, et plus rémunérateurs. De l'avis général, l'or demeure toutefois un investissement convenable pour un placement à plus long terme. En revanche, avec ses qualités particulières – il est inaltérable, anonyme, invisible et apatride – le métal jaune apparaît toujours comme la meilleure protection contre l'érosion monétaire dans le tiers-monde. En vingt ans, le marché de l'or s'est modernisé, est devenu plus sophistiqué, plus efficace. Il s'est aussi banalisé. Mais le mythe de cette matière première qui conserve quelques brillants atouts et des lambeaux de gloire, n'est pas près de se ternir.

Dossier réalisé par Marc Roche

## Comment se forment les prix?

■ La formation du cours de l'or résulte d'une part de l'offre et de la demande physiques, assez facilement mesurables, et, d'autre part, de la demande dite spéculative, responsable d'oscillations plus difficiles à prévoir.

La production minière – 2 216 tonnes en 1992 – constitue le premier élément de l'offre. Les principaux pays producteurs sont, dans l'ordre, l'Afrique du Sud, les Etats-Unis, l'Australie, la Confédération des Etats indépendants (CEI), l'Australie et le Canada.

Les variations de la position des banques centrales et des organismes internationaux constituent le deuxième facteur contribuant à l'offre sur le marché. Leurs ressources en or représentent un tiers du stock mondial. Aux réserves officielles, il faut aussi ajouter la thésaurisation des particuliers, des banques et des gestionnaires de portefeuille au titre de la préservation du patrimoine.

L'essentiel de la demande physique émane du secteur de la bijouterie qui représente 80 % de la consommation. Viennent ensuite les composants électroniques représentant 7 % des achats. Les autres applications – dentisterie, décoration, médailles – jouent un rôle plus marginal.

A ces données fondamentales s'ajoutent d'autres éléments de nature plus spéculative : taux d'intérêt, inflation, cours du dollar, et concurrence d'autres formes de placement. Quand par exemple les taux d'intérêt sont élevés, l'investisseur est plus tenté par les obligations que par l'or, qui procure un très faible revenu et dont la détention s'avère onéreuse. Dans les années 80, le métal jaune a perdu sa valeur refuge, comme l'atteste le manque de réactions significatives des cours au conflit du Golfe, au à l'éclatement de l'URSS.

L'ampleur des transactions à terme, apparues lors de la dernière décennie, influe également sur les cours. Le marché de l'or est relativement étroit si on le compare aux marchés monétaires des devises ou des obligations, par exemple. Ce contexte explique l'influence de spéculateurs-investisseurs comme George Soros ou James Goldsmith. «Le marché agit comme un pendule. La déprime des cours de ces dernières années avait caché le déficit croissant de l'offre. Financiers très rusés, Soros et Goldsmith ont simplement relancé le pendule de l'autre côté», souligne Julian Baring, analyste de Mercury Assets Management, une firme de gestion de fortune.

## BIBLIOGRAPHIE

- L'Or, Jules Lepidi, 5<sup>e</sup> édition, PUF, 1985, collection Que sais-je?
- Histoire de l'or, René Sédillot, Fayard, 1971.
- Le Marché de l'or, André Wilimots-Vanderdaele, Economica, 1985.
- L'Or : les placements à la portée de tous, Jean-Claude George, Jean-Claude Lattès, 1985.
- Le Marché international de l'or, Christos Kassas, Eski, 1988.
- Le Statut économique de l'or, Philippe Lhuillier, Eyrolles, 1991.
- How to Invest in Gold, Malcolm Graig, Woodhead publishing, 1991.
- The Gold Companion, Timothy Green, Rosendale press Ltd, 1991.
- A History of Gold and Money 1540 to 1920, Pierre Vilaz, Verso, 1991.
- Investing in Gold, Nid Goodman, Steven G. Kelman, Jonathan Goodman, Key Porter books, 1992.

## LEXIQUE

- AU : symbole chimique de l'or.
- ONCE : unité de référence équivalant à 31,1 grammes.
- CARAT : contrairement aux pierres précieuses, le carat d'or ne désigne pas un poids mais un rapport. Le caratage est la proportion de métal fin utilisée dans les métaux précieux. Si onze caratages existent aujourd'hui dans le monde, une directive européenne les limitera à cinq dans la CEE. Il s'agit du 9 carats (376 millièmes), du 14 (585 millièmes), du 18 (750 millièmes), du 22 (916 millièmes) et du 24 (999 millièmes, celui des lingots).
- KRUGGERAND : une pièce d'or sud-africaine, qui n'est constituée d'or jusqu'à 95 %, le reste étant un alliage pour assurer une meilleure résistance. Elle sert de placement financier.
- UNITÉS DE VENTE : la barre d'or (entre 350 et 430 onces) de 25,5 cm de large et 4 cm d'épaisseur et le lingot de 1 kg. Comme signes gravés, ils portent le cachet du fondeur, le poinçon blasonné de l'essayeur et le numéro de série.

## Où est-il situé?

■ C'est à Londres que bat le cœur du marché de l'or, le Gold Bullion Market. Le cours est établi deux fois par jour – à 10h30 et à 15 heures – au troisième étage de la Banque N.M. Rothschild and Sons Ltd, lors d'une réunion qui s'appelle le «fixing». Cinq banquiers sont assis derrière des pupitres sur lesquels trônent un téléphone à cadran et un petit drapeau anglais. Le président de la séance est depuis 1919 le représentant de la Banque Rothschild, ex-courrier auxiliaire de la Banque d'Angleterre. Les autres participants sont les courtiers Mocatta et Goldsmid, Sharpe Fixley, Samuel Montagu et Mase Westpac. Leurs représentants sont en contact téléphonique avec leur salle de marché respective. Le président annonce d'abord un prix basé sur les ordres d'achat et de vente enregistrés pendant la nuit et au début de la matinée. Ce prix est trans-

## "Une relique barbare"

John Maynard Keynes.

mis aux clients qui, par courtiers interposés, passent leurs commandes. En fonction de celles-ci, le «chairman» propose une série de cours jusqu'au moment où l'offre et la demande s'équilibrent. Quand l'accord est conclu, les gentlemen renversent les petits Uninn Jack. La durée du fixing varie selon l'état du marché, de plusieurs minutes en période de calme à une heure, voire davantage.

Le Gold Bullion est un marché totalement libre. La réglementation édictée par le Financial Act de 1986 est restée très souple. La discrétion absolue est de rigueur : le chiffre d'affaires quotidien reste aussi confidentiel que l'identité des opérateurs. L'avantage des fuseaux horaires, les relations tissées avec les pays de l'ex-empire, en particulier l'Afrique du Sud, la présence de la cité financière sont autant d'atouts par rapport à la concurrence, essentiellement Zurich, Paris, Hongkong ou Sydney. «Ce marché international ne repose plus sur l'échange de quantités physiques de métal fin, les stocks étant confinés dans les coffres des banques. Dématérialisées, les transactions touchent le «papier», une gamme de placements-ou de plus en plus sophistiqués et variés : certificats, options, contrats à terme, obligations indexées sur le prix de l'or ou «swaps» (le vendeur s'engage à racheter l'or à une certaine date et à un certain prix).

## Pourquoi les cours s'envolent-ils?

■ Actuellement, les trois déterminants monétaires classiques – l'inflation, les taux d'intérêt et le dollar – ne suffisent pas à expliquer l'envolée des cours du métal fin. L'élément déterminant aujourd'hui est l'état du marché où la demande excède l'offre. En 1993, la production annuelle mise sur le marché devrait rester stable à 1 960 tonnes tandis que la demande devrait s'élever à 2 920 tonnes. Si 300 tonnes peuvent être dégagées à la suite de désinvestissements, on peut prévoir un déficit de l'offre de quelque 400 tonnes.

La hausse de la production minière qui atteignait bon an mal an 6 à 7 % au cours des années 80 plafonne aujourd'hui à 2 ou 3 %, un plateau qui devrait se maintenir jusqu'à la fin de la décennie. La faiblesse des cours depuis dix ou douze ans a en effet freiné l'ouverture de nouvelles mines ou la mise en place de coûteux programmes d'investissement. C'est le cas de l'Afrique du Sud, dont la production stagne. A l'exception des Etats-Unis, qui bénéficient des coûts les plus faibles en raison de l'exploitation de mines à ciel ouvert, la majorité des autres pays producteurs ont vu leurs extractions stagner (Australie), voire se contracter (Brésil, Canada).

Le chaos prévalant dans l'ex-URSS a aussi fortement entravé le fonctionnement des mines d'or de Sibérie, du Kazakhstan et de l'Ouzbékistan. Notons que la Russie n'intervient plus en position de vendeur pour se procurer des devises fortes : le stock d'or russe, estimé à 2 000 tonnes en 1989, a fondu à moins de 200 tonnes, résultat des ventes massives organisées par le Kremlin en 1990-1991.

La fièvre de l'or qui saisit de nombreux pays producteurs africains (Ghana, Zimbabwe), asiatiques (Indonésie) ou sud-américains (Chili, Venezuela) a guère gonflé l'offre en raison des difficultés, financières et techniques, d'exploitation de ces nouveaux sites.

Par ailleurs, les banques centrales des grandes nations industrialisées ont cessé de détrôner le métal fin, aux dires de certains experts. Côté demande, les achats massifs des épargnants chinois désireux de se prémunir contre l'inflation sont mis en avant pour expliquer ce retour en grâce, de même que le rôle accru de Singapour, de l'Inde, de l'Arabie saoudite, de la Turquie et de l'Iran. Il s'agit surtout d'une consommation de joaillerie sous la forme de bagues, bracelets et colliers.

## Quel rôle jouent les banques centrales?

■ Les années 70 ont marqué la fin du règne de l'or comme unité de référence au sein du système monétaire international. La suspension par le président Nixon de la convertibilité du dollar en or en 1971, la suppression du double marché aux Etats-Unis en 1973, et la levée des restrictions sur la détention d'or par les ressortissants américains en 1975, lui ont enlevé ses spécificités monétaires. Depuis, l'or ne remplit

"L'or est tout; et le reste, sans or, n'est rien"

Diderot.

plus l'office d'étalon-virtuel, puisqu'il n'y a aucune relation entre les stocks d'or et l'émission de monnaie. Quand, d'ailleurs, les banques centrales interviennent sur le marché de l'or, cela n'a guère d'incidence sur la circulation monétaire. L'or fait toujours partie des réserves de change utilisées pour solder un déficit de la balance des paiements envers l'étranger.

Dans le système monétaire européen né en 1979, l'or sert de contrepartie à l'émission des écus qui s'échangent les banques centrales du système. Par ailleurs, chaque pays participant doit remettre 20 % de ses réserves totales – or et devises – à la disposition du Fecom (Fonds européen de coopération monétaire) et reçoit en échange les écus.

Quelle sera la place de l'or dans la future union monétaire des Douze? Du métal fin, le traité de Maastricht ne dit mot. Selon l'article 30 du protocole sur les statuts du système européen de banque centrale, les pays membres devront doter la future Banque centrale européenne (BCE) «d'avoirs de réserves étrangères» équivalant à 50 milliards d'écus. Or, les gouvernements ne pouvant déposer des devises européennes, ni des droits de tirage anticipés, ni des positions auprès du Fonds monétaire international, le choix se limite principalement au dollar, voire au yen. Ne serait-il pas paradoxal que le futur écu, devenu monnaie unique, s'appuie sur la devise des deux principaux concurrents commerciaux de la CEE? D'autant que, collectivement, les pays de la Communauté sont les plus gros détenteurs d'or du monde.

Dans une étude récente, Robert Pringle, rédacteur en chef de la revue *Central banker*, affirme que l'or ne peut que renforcer la crédibilité de la monnaie unique, surtout si l'inflation repart. A ses yeux, l'or pourrait constituer un quart des réserves de la future BCE. D'autres observateurs

"Je suis un taureau colossal tout en or"

Sir James Goldsmith.

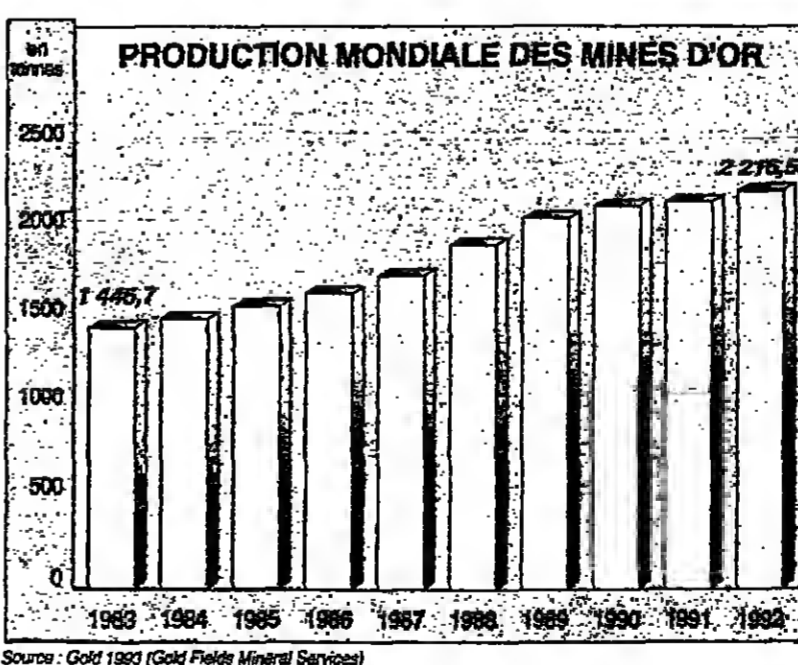
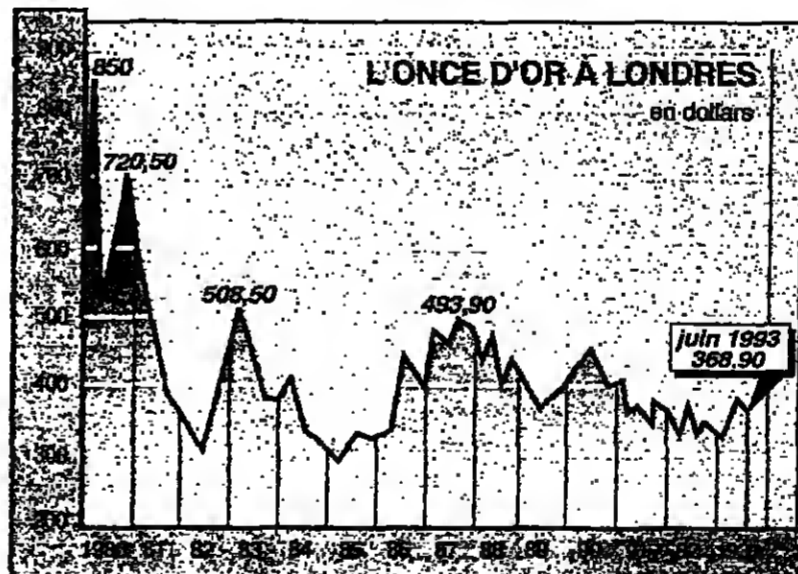
contestent cette théorie. Pour Andy Smith, analyste auprès de la firme VBS-Phillips et Drew, les juns de l'or sont comptés. «Une devise commune réduit les besoins de réserves pour intervenir sur les marchés des changes. Les banques centrales pourraient tout simplement liquider l'or.»

## LE FACTEUR CHINOIS

Selon l'édition 1993 de l'annuaire *Gold*, publié par Gold Fields Minerals services, en 1992, la Chine est devenue le premier consommateur d'or au monde. Cette revue minière publiée à Londres estime que les achats chinois, la plupart en contrebande, se sont élevés à 350 tonnes lors de cette période, contre 239 tonnes aux Etats-Unis, 207 à l'Inde, 165,1 à l'Italie (avec 39,3 tonnes, la France vient en dix-huitième rang).

Pour protéger leurs avoirs de l'inflation, conséquences du formidable boom économique que connaît la Chine, les épargnants thésaurisent l'or le plus pur, celui de 24 carats (surnommé «chukh Kham»), devenu «le» placement fétiche. Le phénomène, jusque-là limité aux zones du sud limitrophes de Hainan, s'est répandu au nord, jusqu'à Shanghai et Pékin. Les achats seraient trois fois plus élevés que les estimations officielles du ministère de l'Industrie légère. Plus de 400 000 personnes travaillent dans la bijouterie, un secteur fort de 4 000 grossistes et détaillants.

En Asie du Sud-Est, l'or a retrouvé sa valeur d'étalon de paiement puisque une part croissante des échanges entre la Chine et ses voisins (Vietnam, Laos, Russie, Birmanie) est réglée en métal jaune.



Source : Gold 1993 (Gold Fields Minerals Services)

حکومت الرشید

de l'or

Que comptent les  
centrales?

L'ECONOMIE

OPINIONS

Le Monde • Mardi 29 juin 1993 33

Le programme de réformes du gouvernement

Privatisations : l'onde de choc

La nouvelle vague de privatisations, dont la loi actuellement débattue au Parlement sera appliquée dès l'automne, rendra la quasi-totalité du secteur concurrentiel public au privé. Elle ne provoque jusqu'ici aucun grand débat. Pourtant, vu l'importance des participations détenues par les « privatisables » dans d'autres groupes, l'ensemble de l'industrie française va être concerné par le processus. Cette onde de choc, qui annonce la fin de l'« économie mixte », bouleversera profondément les structures de pilotage et de contrôle des firmes nationales comme de l'économie.

par FRANÇOIS MORIN (\*)

À lire le projet de loi sur les privatisations, les choses se présentent assez simplement : le quasi-totalité des entreprises publiques du secteur concurrentiel sera rendue au secteur privé. L'État n'a plus à se mêler de leur gestion. Ce principe général s'applique sur toute autre forme de considération. Que ces groupes soient entrés dans le secteur public, pour quinze d'entre eux (sur vingt et un) bien avant les nationalisations de 1982, qu'ils représentent aujourd'hui près d'un million de salariés et plus de 1 200 milliards de chiffre d'affaires, ou bien qu'ils totalisent plusieurs milliers de sociétés (filiales et sous-filiales), peu importe. Quel que soit le rôle de ces grandes entreprises de l'économie française, la logique de l'économie de marché et des règles de la concurrence doivent l'emporter sur toute autre considération.

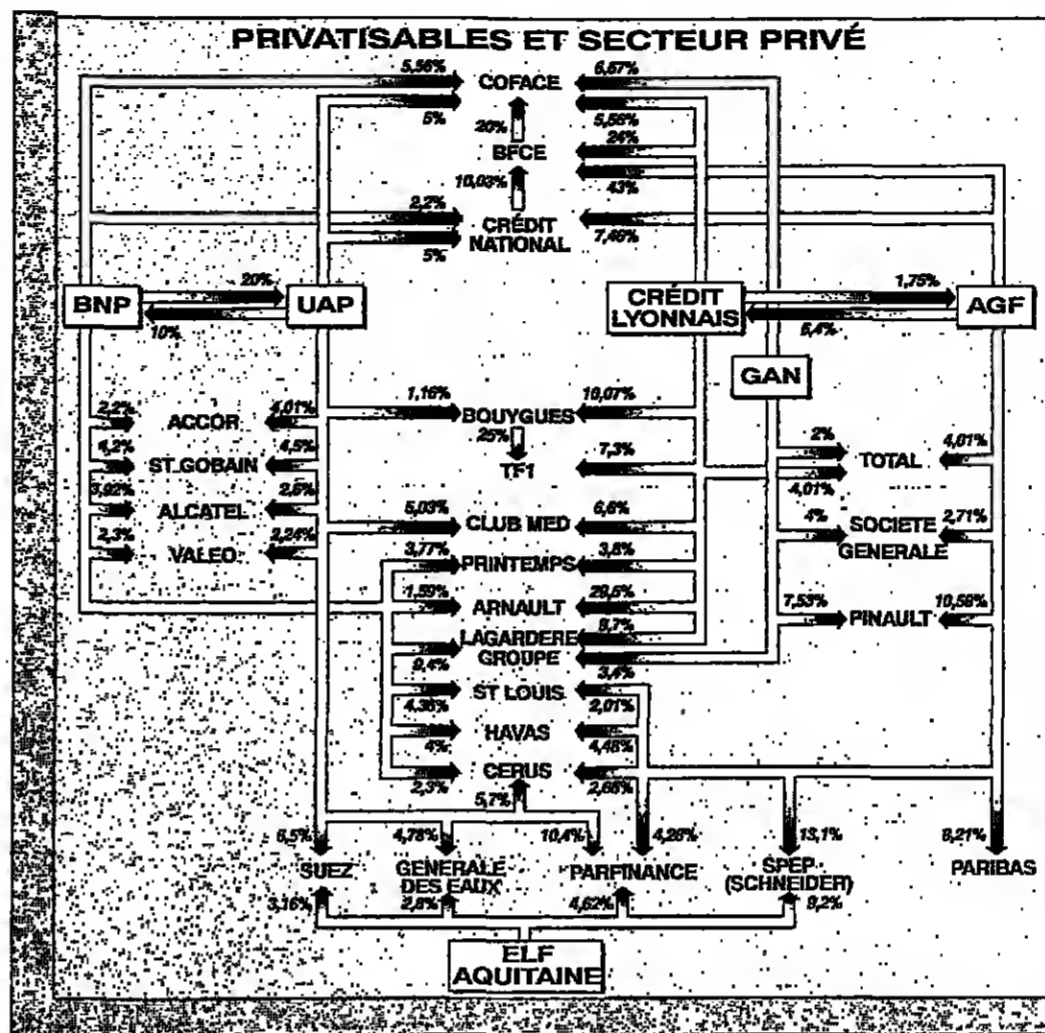
D'ailleurs, sur le plan de la doctrine comme sur le plan politique, le débat privatisations/nationalisations peut-il encore avoir un sens aujourd'hui? Mon propos n'est pas ici d'en débattre. Il est de souligner les changements et les incertitudes multiples qu'engendre le processus qui nous est annoncé pour poser quelques questions. Les entreprises dont la privatisation est programmée ne sont pas en effet des électrons libres. Elles sont au cœur de ce qui structure l'économie mixte française. La privatisation des vingt et une sociétés annonce la rupture systémique sans précédent de notre économie.

Une fois la loi votée, le gouvernement décidera du calendrier des privatisations. Mais le choix des firmes induira alors un processus dont l'onde de choc se répercutera doublement : d'abord sur le cercle des sociétés privatisables elles-mêmes en raison des liaisons financières internes tissées historiquement entre les groupes du secteur public, ensuite sur un nombre très important de groupes privés dont la croissance s'était appuyée en partie (et parfois en grande partie) sur des capitaux publics. L'ampleur du choc risque d'être d'autant plus considérable que le rôle restant silencieux sur les modalités qui précéderont la constitution des nouveaux stables d'actionnaires.

Un risque de rupture systémique

La privatisation est un processus qui par définition n'entame que la seule propriété directe de l'État. Sauf dispositions contraires, les transferts de propriété d'entreprise visés par le projet de loi laissent subsister les patrimoines des entreprises et notamment leur portefeuille de participations financières. Ces participations qui pour la plupart n'avaient été prises que pour des raisons de soutien financier, de banque-assurance, parfois aussi pour des motifs de partenariat, vont se retrouver ainsi, compte tenu de leur montant élevé, projetées au centre du futur actionnariat de référence des sociétés privatisées, alors que tel n'était pas leur vocation initiale.

L'importance de ces participations et leur configuration particulière suscitent plusieurs interrogations :



• Au centre du pôle financier public émerge clairement deux systèmes d'elliances formalisées classiquement par des participations réciproques : l'alliance BNP/UAP et celle Crédit lyonnais/AGF ; ces participations seront-elles doublées par d'autres plus importantes (mais alors lesquelles?) pour permettre à un actionnaire, ou plusieurs, de dominer les noyaux durs? Ou bien laissera-t-on les structures dirigeantes s'autocontrôler en émettant les participations de l'actionnariat de référence?

• La même interrogation se pose à propos des participations de la Caisse des dépôts et de France Télécom, notamment dans les sociétés privatisables qui sont Elf et le Crédit lyonnais ou encore Thomson et Bull ; il serait paradoxal, particulièrement pour ces deux dernières sociétés, qu'après avoir annoncé leur privatisation totale, l'État demeure indirectement leur principal actionnaire de référence (avec respectivement 19,9 % et 16,1 % de leur capital).

• Les participations des sociétés étrangères posent une question semblable : par exemple, le groupe Volvo détient déjà 8,2 % du capital de Renault, participation qui logiquement devrait augmenter substantiellement avec la fusion annoncée. Peut-on anticiper et dire que Renault a déjà trouvé son actionnaire de référence?

Mais l'incertitude la plus grande tient aux effets de domino inévitables liés à certaines structurations actionnariales. Le premier scénario se produira sur des sociétés comme Pechiney ou Rhône-Poulenc. Leurs principaux actionnaires sont en effet plusieurs sociétés privatisées dont les montants de participation sont très élevés (autour de 8 %-9 %), et surtout d'un niveau sensiblement égal. De telles situations sont lourdes de conflits de pouvoirs si les actionnaires, une fois privatisés, font partie de

réseaux d'elliances différents. À côté de ces situations d'équilibre potentiellement instables, un autre scénario doit être envisagé où cette fois-ci l'effet de domino jouera en chaîne.

Son point de départ est par exemple donné par la société Aérospatiale dont on sait que le Crédit lyonnais détient actuellement 20 % du capital. Celui qui contrôlera le Crédit lyonnais à toutes les chances de jouer un rôle majeur, sinon déterminant, dans le noyau actionnarial de la société aéronautique. Mais à son tour la banque nationale est possédée (à hauteur de 24,19 %) par Thomson... dont France Télécom, entreprise non privatisable, est le principal actionnaire (près de 20 %) après l'État... On comprend ici que l'ordre des privatisations jouera un rôle considérable sur la dévolution du pouvoir dans le secteur aéronautique.

Les privatisations seront-elles conduites par le gouvernement en tenant compte de ces architectures, ou bien au coup par coup, sur critères purement financiers? L'État exigera-t-il de certains groupes la vente de certaines de leurs participations avant privatisation? L'enjeu est évidemment de savoir si les scénarios retenus aboutiront à l'émission définitive du secteur public (privatisations à 100 %), ou bien s'il y aura encore la recherche d'une cohérence minimale entre des sociétés qui avaient établi entre elles des liens parfois historiques. La réponse dépendra en grande partie des principes qui seront mis en œuvre pour la composition des noyaux durs : fragmentation de l'actionnariat de référence avec alors technocratisation interne du pouvoir, ou bien choix d'un actionnaire de référence (français ou étranger) dont on ne cherchera pas à gommer a priori les pouvoirs ; le choix s'avère ici particulièrement difficile.

Meis le potentiel de déstabilisation le plus

importants se focalise sur le secteur privé. Et ce n'est pas le moindre paradoxe des privatisations que de produire probablement une onde de choc brutale sur de nombreux groupes privés. Avec la fin de l'économie mixte, les conséquences seront sans doute radicales pour certains acteurs du secteur concurrentiel de l'économie.

De la même façon que les nationalisations avaient provoqué, par le jeu des liaisons financières, des effets induits et rampants sur de nombreuses branches de l'économie, de même peut-on brosser ici, en les anticipant à grands traits, les effets dérivés du changement actionnarial. Succinctement, on distinguera trois situations (voir l'organigramme).

• Il y a tout d'abord les groupes dont on est pratiquement sûr que les contrôles actionnaires seront modifiés radicalement, parce que dominés aujourd'hui par des capitaux publics privatisables ; dans cette catégorie, insistons sur les situations du Crédit national, de la Banque française du commerce extérieur (BFCE), et de la COFACE. Dans ces établissements, les capitaux publics ne seront à terme que faiblement présents ou nuls. Ces établissements, aujourd'hui banalisés, et demain de facto privatisés, auront-ils encore à leur tête des préidents nommés par décret?

• Viennent ensuite les groupes dont la déstabilisation actionnariale sera très forte sans que l'on puisse automatiquement anticiper un changement de contrôle certain ; dans cette catégorie entrent à l'évidence : le groupe Total dont pratiquement 10 % du capital va changer de main ; le groupe Suez pour un montant équivalent (l'UAP est actuellement son principal actionnaire avec 8,5 %) ; Bouygues avec comme actionnaire tout à fait dominant le Crédit lyonnais (à condition de ne pas tenir compte de l'autocontrôle) ; enfin la SPEP (holding de contrôle de Schneider), où près de la moitié du noyau dur devrait changer de main.

La fin de l'économie mixte

Enfin, on peut recenser les groupes pour lesquels la solidité des pactes, ou accords, scellés entre actionnaires dominants sera mise à l'épreuve, dans la mesure où les nouvelles entreprises privatisées occuperont des positions essentielles. On peut citer entre autres : Paribas (Cie financière), Générale des eaux, Saint-Gobain, Havas, Lagardère (groupe), Société générale, Club Méditerranée ; pour ces entreprises, cela peut concrètement signifier des changements de partenariats ou d'alliances stratégiques. Compte tenu de ces participations du secteur public mais aussi d'autres, en nombre considérable mais de poids moindre, on prend ainsi la mesure de l'impact potentiel, direct et indirect, du processus de privatisation. C'est tout le tissu économique français qui se trouvera à un moment ou à un autre concerné. En ce sens, on doit bien parler d'un « effet systémique » pulsant sur l'ensemble de notre économie. Non seulement ce projet annonce la fin de l'économie mixte, mais ouvre sans doute la voie au plus grand bouleversement des structures de pilotage de nos firmes et de régulation de notre économie.

Si le pôle public du cœur financier français a en effet joué jusqu'à présent un rôle de régulation, d'intermédiation et de protection dans les mouvements de fusions et acquisitions, qui demain le remplacera? Va-t-on revenir à un scénario d'affrontement entre grands groupes financiers, avec les conséquences industrielles et sociales que l'on devine aisément? Ou bien cherchera-t-on tout de même à établir une règle du jeu (nationale? européenne?) pour contenir cet affrontement? Sur tous ces points, le projet de loi gouvernemental reste bien silencieux.

(\*) Professeur à l'université Toulouse-I et directeur du LEREP, auteur d'un ouvrage sur *La Cour financière européenne*, en collaboration avec Claude Dupuy.

**Le Monde**

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde », « Association Hubert-Berthe-Méry » Société anonyme des lecteurs du Monde Le Monde-Entreprises, M. Jacques Lesourne, gérant.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 40-65-29-33

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437 ISSN : 0395-2037 PRINTED IN FRANCE

Imprimerie de « Le Monde » 12, r. M.-Gautier 94852 IVRY Cedex

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 40-65-25-25 Télécopieur : (1) 40-65-25-99 Télax : 208.806 F

**Le Monde PUBLICITE**

Président directeur général : Jacques Lesourne

Directeur général : Nicolas Urs

Membres du comité de direction : Jacques Guilla, Philippe Dupuy, Isabelle Tadié

15-17, rue de Colonne-Pierre-Avia 75002 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 46-63-72-72 Télax : 46-63-72-72 Société filiale de la SARL Le Monde et de Téléma et Régio Europe SA

**Le Monde TÉLÉMATIQUE**

Composés 38-15 - Tapes LEMONDE ou 38-15 - Tapes LM

ABONNEMENTS PAR MINITEL 36-15 - Tapes LEMONDE code d'accès ABO

ADMINISTRATION : 1, PLACE HUBERT-BERTHE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 40-65-25-25 Télécopieur : (1) 49-60-30-10 Télax : 261.311 F

**ABONNEMENTS**

PLACES HUBERT-BERTHE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 49-60-32-90 (de 8 heures à 17 h 30)

Tarif	FRANCE	SUISSE, BELGIQUE, LUXEMBOURG, PAYS-BAS	AUTRES PAYS non membres CEE
1 an	536 F	572 F	790 F
6 mois	1 026 F	1 123 F	1 560 F
3 mois	1 890 F	2 086 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessous

« LE MONDE » (USPS - postage) is published daily for \$ 5.00 per year by « LE MONDE » 1, Place Hubert-Berthe-Méry - 94852 Ivry-sur-Seine - France. Second class postage paid at Champlain N.Y. US and additional mailing offices. POSTMASTER : Send address changes to 183 01 NY, Box 1518, Champlain N.Y. 12019 - 1518

For the domestic countries in USA INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 3330 Pacific Avenue Suite 404 Virginia Beach VA 23461 - 2803 USA

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

**DURÉE CHOISIE**

3 mois ☐

6 mois ☐

1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

301 MON 01 PP.Pans RP

**Le Monde ÉDITIONS**

Alain Lebaube

**Social : par ici la sortie !**

Par les temps qui courent, voici un livre dont on voudrait tant qu'il fût école.

Edmond Maire, *Le Monde*

Un livre dérangeant, car porteur d'un diagnostic extrêmement sévère - et auquel on ne trouvera rien à redire - de l'état du « social » et donc de l'économie en France.

Bernard Cassen, *Le Monde Diplomatique*

L'ouvrage de cet observateur, toujours en éveil, exprime une lucidité décapante.

Pierre Feydel, *L'Usine nouvelle*

**EN VENTE EN LIBRAIRIE**

